

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ
ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑΣ
2016

www.terna-energy.com





ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ
ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑΣ
2016

Περιεχόμενα

7

Μήνυμα της Διοίκησης

12

Τέρνα Ενεργειακή

22

Αειφόρος ανάπτυξη,
υπεύθυνη διαχείριση
και διακυβέρνηση

30

Η σημασία των συμμετοχών

34

Στρατηγική προσέγγιση για
την εταιρική υπευθυνότητα

38

Οι εργαζόμενοι στο
επίκεντρο της στρατηγικής

44

Προτεραιότητα η υγεία
και η ασφάλεια

50

Συνεργασίες και προμήθειες
με υπευθυνότητα

56

Προστασία
του περιβάλλοντος

62

Στήριξη τοπικών κοινωνιών

67

Σχετικά με τον απολογισμό

74

Στόχοι για το 2017

Μήνυμα της Διοίκησης

Αγαπητοί φίλοι,

Είμαστε ιδιαίτερα υπερήφανοι, γιατί –για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά– μοιραζόμαστε μαζί σας τον Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, με έτος αναφοράς το 2016. Στόχος μας είναι να σας παρουσιάσουμε το όραμα, τη στρατηγική, τις δεσμεύσεις και τις αξίες, οι οποίες καθορίζουν την εταιρική μας ταυτότητα και διέπουν την επιχειρηματική μας δράση. Στις σελίδες αυτού του Απολογισμού παραθέτουμε όλα εκείνα τα στοιχεία που –με οδηγό την επιχειρηματική αριστεία– αξιολογούν την επίδοσή και την απόδοσή μας και κατευθύνουν τις επιλογές μας προς νέους στόχους που διασφαλίζουν ένα μέλλον με προοπτικές.

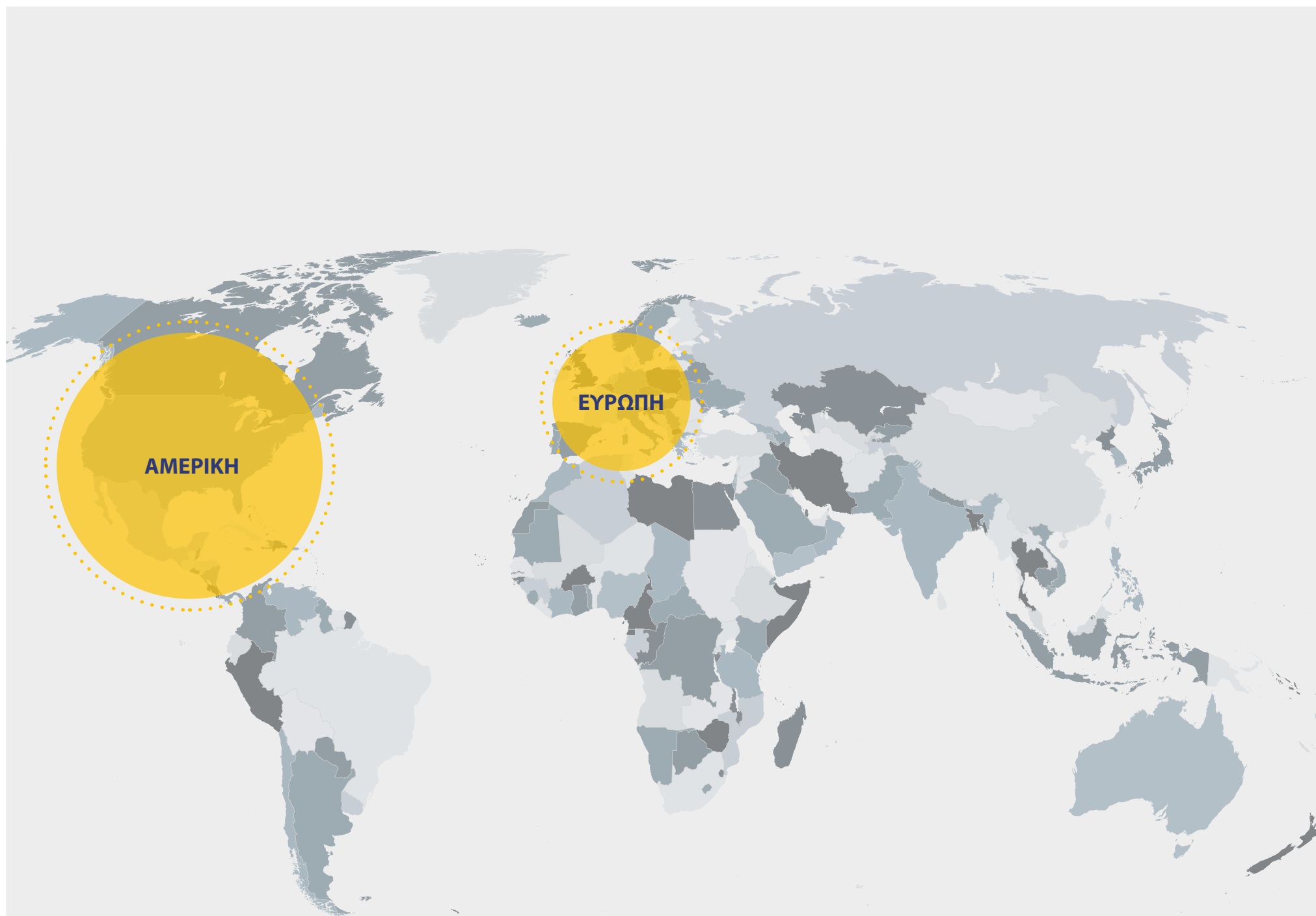
Με όραμα την Αειφόρο ανάπτυξη, δίνουμε έμφαση στην πράσινη ενέργεια και συμβάλουμε στη δημιουργία ενός βιώσιμου ενεργειακού μέλλοντος, αυξάνοντας τη χρήση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Επιχειρούμε με ήθος και επενδύουμε στην ποιότητα, στην καινοτομία, στην υψηλή τεχνολογία και στην τεχνογνωσία, με στόχο τη δημιουργία προστιθέμενης αξίας σε όλο το εύρος της αλυσίδας των έργων ΑΠΕ που καλύπτουμε. Οι στρατηγικές μας προτεραιότητες για τη βιώσιμη ανάπτυξη είναι σαφείς:

- Η ενίσχυση της βιώσιμης ανάπτυξης και αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος με έργα ΑΠΕ
- Η προστασία του περιβάλλοντος και η καλλιέργεια κουλτούρας για την πράσινη ενέργεια
- Η μέριμνα για τους ανθρώπους μας
- Η διασφάλιση του βέλτιστου οφέλους για όλους, όσοι επηρεάζουν και επηρεάζονται από την επιχειρηματική μας δράση
- Η στήριξη των τοπικών κοινωνιών και η ενίσχυση των οικονομιών στις οποίες συμμετέχουμε
- Η διατήρηση του ουσιαστικού και συνεχούς διάλογου με όλα τα εμπλεκόμενα μέρη
- Η υλοποίηση φιλόδοξων προγραμμάτων και δράσεων, που συμβάλουν στην ανάπτυξη, στην κοινωνική ευημερία και στην κοινωνική συνοχή

Η εταιρεία μας είναι από τις πρωτοπόρους στην ανάπτυξη της αγοράς των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην Ευρώπη. Διαθέτει ένα ισχυρό χαρτοφυλάκιο τεχνολογιών και έργων σε Ευρώπη και ΗΠΑ, έχοντας σε λειτουργία, υπό κατασκευή ή σε προχωρημένο στάδιο ανάπτυξης, σχεδόν 1 GW ισχύος παγκοσμίως. Όμως, δεν εφησυχάζουμε και φιλοδοξούμε να ενδυναμώσουμε περαιτέρω την ηγετική μας θέση στην Ελλάδα και να ενισχύσουμε την παρουσία μας στη διεθνή σκηνή. Δουλεύουμε συστηματικά, διευρύνοντας τις δραστηριότητές μας στα υδροηλεκτρικά έργα και στη διαχείριση των απορριμμάτων και τη βιομάζα, ενώ παράλληλα επενδύουμε στην τεχνογνωσία μας για την ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων. Το 2016, παρά το δυσμενές κλίμα και την παρατεταμένη αβεβαιότητα ολοκληρώσαμε και θέσαμε σε λειτουργία ένα σπουδαίο έργο με πολλαπλά ενεργειακά και περιβαλλοντικά οφέλη, το Αιολικό Πάρκο στη νησίδα «Άγιος Γεώργιος», ισχύος 73,2 MW. Συγχρόνως, συνεχίσαμε το επενδυτικό μας πλάνο, όπως είχε σχεδιαστεί, τόσο στην Ελλάδα, όσο και στις ΗΠΑ. Παράλληλα το 2016 ωρίμασαν αδειοδοτικά και χρηματοδοτικά νέες επενδύσεις, οι οποίες αναμένεται να περάσουν στο στάδιο της κατασκευής μέσα στο επόμενο διάστημα. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2016 οι εγκαταστάσεις ΑΠΕ της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ παρήγαγαν περίπου 1,768,944 MWh ηλεκτρισμού, συμβάλλοντας έτσι στην αποφυγή παραγωγής περίπου 1.244.550 τόνων CO₂ και αποδεικνύοντας στην πράξη ότι η ανάπτυξη των ΑΠΕ αποτελεί κορωνίδα στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και μοχλό ανάπτυξης της οικονομίας.

Από το 1997 επιδιώκουμε με αφοσίωση την επιχειρηματική αριστεία και επιχειρούμε με ήθος και αρχές, που προάγουν τις ανθρώπινες αξίες και τις υπεύθυνες πρακτικές. Με ξεκάθαρο όραμα, στρατηγική και στόχους ενισχύουμε την πράσινη ενέργεια και συμβάλλουμε ουσιαστικά στην εξασφάλιση ενός βιώσιμου ενεργειακού μέλλοντος, με προοπτικές για όλους. Σήμερα, παρά τις προκλήσεις των καιρών, δεσμευόμαστε ότι θα συνεχίσουμε να εργαζόμαστε σκληρά αξιοποιώντας στο έπακρο κάθε ευκαιρία που μας δίνεται, για τη δημιουργία αξίας μέσα από τα έργα και τις δραστηριότητές μας.

Εμμανουήλ Μαραγκουδάκης
Διευθύνων Σύμβουλος



Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ είναι από τις πρωτοπόρες εταιρείες στην αγορά των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.

Η εταιρεία διατηρεί ηγετική θέση στην Ελλάδα και δίνει δυναμικό «παρών» στη Νοτιοανατολική, την Κεντρική Ευρώπη αλλά και τις ΗΠΑ, με ένα ισχυρό χαρτοφυλάκιο τεχνολογιών και έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) σε λειτουργία, υπό κατασκευή και σε προχωρημένο στάδιο ανάπτυξης ισχύος 1GW.

Οι βασικοί τομείς της δραστηριότητας περιλαμβάνουν την Ανάπτυξη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση και Λειτουργία έργων ΑΠΕ (αιολική, υδροηλεκτρική, ηλιακή, βιομάζα, διαχείριση απορριμμάτων).

Το 2016, οι εγκαταστάσεις ΑΠΕ στις χώρες όπου δραστηριοποιείται, παρήγαγαν συνολικά 1.768.944 MWh ηλεκτρικής ενέργειας, συμβάλλοντας έτσι στην αποφυγή παραγωγής περίπου 1.244.550 τόννων CO₂.

Παρά τις αντίξοες οικονομικές συνθήκες των τελευταίων χρόνων η εταιρεία επενδύει συστηματικά στον τομέα των ΑΠΕ και έχει ήδη θέσει σε λειτουργία 738 MW στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Συγκεκριμένα, η εταιρεία λειτουργεί εγκαταστάσεις 468 MW στη Ελλάδα, 138 MW στις ΗΠΑ, 102 MW στην Πολωνία και 30 MW στη Βουλγαρία. Επιπλέον, ολοκληρώνει την ανάπτυξη Αιολικού Πάρκου ισχύος 150 MW στην πολιτεία Τέξας των ΗΠΑ και παράλληλα κατασκευάζει 92 νέα MW στην Ελλάδα, επιδιώκοντας τον στόχο-ορόσημο του 1 GW σε λειτουργία μέσα στο 2017.

ΜΕ ΜΙΑ ΜΑΤΙΑ



236
ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ



1.395
ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ



225,6 ΕΚΑΤ.
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ



ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΣΕ **7** χώρες



738 MW
ΕΓΚΑΤΕΣΤΗΜΕΝΗ ΙΣΧΥΣ
ΠΑΓΚΟΣΜΙΩΣ



468 MW
ΕΓΚΑΤΕΣΤΗΜΕΝΗ ΙΣΧΥΣ
ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ



1.786,944 MW
ΚΑΘΑΡΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ



1.049
ΕΛΛΗΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ



€ 242 ΕΚΑΤ.
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΗΣ ΠΡΟΣ
ΕΛΛΗΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ



52
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ
ΜΕ ΕΡΓΑ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ



€ 97.000
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ



€ 231.700
ΑΝΤΙΣΤΑΘΜΙΣΤΙΚΑ ΟΦΕΛΗ ΜΕΣΩ ΕΡΓΩΝ

ΣΥΝΤΟΜΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΒΕΤΕ (ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ), θυγατρική του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, ιδρύθηκε το 1997 έχοντας ως όραμά της να συμβάλει ενεργά στη δημιουργία ενός βιώσιμου μέλλοντος με την ανάπτυξη των ΑΠΕ. Σήμερα, η εταιρεία στοχεύει στην επιχειρηματική αριστεία, την εξειδίκευση στην τεχνογνωσία, την καινοτομία και τη διασφάλιση ποιότητας. Οι παραπάνω στόχοι την καθιστούν πρωτοπόρο στον τομέα των ΑΠΕ στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

1997

Έτος ίδρυσης ως θυγατρικής της ΤΕΡΝΑ Α.Ε

2000

Το πρώτο αιολικό πάρκο στην Εύβοια, συνολικής ισχύος 11,12 MW

2004

Επέκταση σε ΑΠΕ εκτός Ελλάδος, κυρίως στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης

2005

Επέκταση αιολικών πάρκων και στις αγορές της Κεντρικής Ευρώπης

2006

Έναρξη κατασκευής των δύο πρώτων υδροηλεκτρικών σταθμών σε Ελεούσα και Δαφνοζωνάρα

2007

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και εισαγωγή των μετοχών της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών

2011

Ξεκινά η εμπορική λειτουργία των Αιολικών πάρκων σε Πολωνία, Βουλγαρία και τις ΗΠΑ

2013

Επέκταση δραστηριοτήτων στον τομέα της διαχείρισης αποβλήτων στον ιδιωτικό και στο δημόσιο τομέα σε Ελλάδα και Εξωτερικό

2016

Το αιολικό πάρκο στη νησίδα του Αγίου Γεωργίου, η μεγαλύτερη μέχρι σήμερα επένδυση που έχει υλοποιηθεί στην Ελλάδα στον τομέα της ηλεκτροπαραγωγής από ανανεώσιμες πηγές.

01 ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ

1. ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ

1.1 Δραστηριότητα

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δραστηριοποιείται τόσο στον ενεργειακό, όσο και στον κατασκευαστικό κλάδο. Πρόκειται για μια καθιερωμένη εταιρεία που αναπτύσσει, κατασκευάζει, χρηματοδοτεί και λειτουργεί έργα ΑΠΕ, ενώ αναλαμβάνει δημόσια και ιδιωτικά τεχνικά έργα ως κύριος ανάδοχος, υπεργολάβος ή συμμετοχος κοινοπραξιών.

Έχοντας ως όραμα τη βιώσιμη ανάπτυξη, η εταιρεία, εξειδικεύεται στην Αιολική Ενέργεια, τα Υδροηλεκτρικά Έργα, την Ηλιακή Ενέργεια, καθώς και στη Διαχείριση και Ενεργειακή Αξιοποίηση Απορριμμάτων, Αποβλήτων και Βιομάζας. Στο πλαίσιο αυτό, αναλαμβάνει το πλήρες φάσμα των απαιτούμενων ενεργειών και έργων, από τη διερεύνηση του διαθέσιμου δυναμικού, το σχεδιασμό, την αδειοδότηση και την κατασκευή, έως και τη λειτουργία, συντήρηση και εμπορική εκμετάλλευση των μονάδων που υλοποιεί.

Ειδικότερα, οι επιμέρους δραστηριότητες της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ περιλαμβάνουν:

- **κατασκευές** με συμβάσεις εκτέλεσης τεχνικών έργων
- **παραγωγή** ηλεκτρικού ρεύματος από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (αιολικά πάρκα, φωτοβολταϊκά πάρκα και υδροηλεκτρικά έργα)
- **εμπορία** ηλεκτρικής ενέργειας
- **παραχωρήσεις** με την κατασκευή και λειτουργία υποδομών δημοσίου συμφέροντος με αντάλλαγμα τη μακροχρόνια εκμετάλλευσή τους

Ειδικότερα στον τομέα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ, η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ:

- Επενδύει στην ανάπτυξη νέων μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας
- Αναπτύσσει νέες μονάδες αξιοποιώντας εξειδικευμένο προσωπικό και εξοπλισμό για τη διεξαγωγή μετρήσεων, εκτιμήσεων ενεργειακού δυναμικού σχεδιασμού, αδειοδότησης και κατασκευής
- Λειτουργεί, συντηρεί και εκμεταλλεύεται εμπορικά τις μονάδες που αναπτύσσει

Στοχεύοντας στην επιχειρηματική αριστεία, η εταιρεία δραστηριοποιείται με υπευθυνότητα σε οικονομικό, κοινωνικό και περιβαλλοντικό επίπεδο. Με τον τρόπο αυτό, δημιουργεί ευκαιρίες διασφαλίζοντας ένα καλύτερο μέλλον για τις επόμενες γενιές.



1.2 Σημαντικές Εξελίξεις κατά το 2016

Αιολικό Πάρκο νησίδα «Άγιος Γεώργιος» - Ένα έργο σταθμός

Τον Ιούνιο του 2016, ολοκληρώθηκε και τέθηκε σε λειτουργία ένα σπουδαίο έργο με πολλαπλά ενεργειακά και περιβαλλοντικά οφέλη, το Αιολικό Πάρκο στη νησίδα «Άγιος Γεώργιος».

Η επένδυση αγγίζει τα € 150 εκατ. ευρώ και αποτελεί τη μεγαλύτερη επένδυση στον τομέα της ηλεκτροπαραγωγής από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας που υλοποιείται στην Ελλάδα. Το αιολικό πάρκο δημιουργήθηκε πάνω στη νησίδα και λειτουργεί ως ανεξάρτητη μονάδα ηλεκτροπαραγωγής. Η ισχύς του είναι 73,2 MW και η λειτουργία του καλύπτει τις ενεργειακές ανάγκες περισσότερων από 40.000 νοικοκυριών ετησίως. Η λειτουργία του θα συνεισφέρει στην εξοικονόμηση άνω των 60.000 τόννων πετρελαίου και

την αποφυγή άνω των 180.000 τόννων εκπεμπόμενων ρύπων ετησίως.

Το αιολικό πάρκο αποτελεί προϊόν σύνθετης τεχνογνωσίας, καθώς περιλαμβάνει υποβρύχια διασύνδεση της νησίδας με το ηπειρωτικό σύστημα. Πρόκειται για τον πρώτο on shore αιολικό σταθμό με χαρακτηριστικά που προσομοιάζουν με αυτά ενός off shore (υπεράκτιου) αιολικού πάρκου, που εκμεταλλεύεται σε τόσο μεγάλη κλίμακα το υψηλό αιολικό δυναμικό του Αιγαίου Πελάγους.

Τρία νέα αιολικά πάρκα στα Δερβενοχώρια

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συνεχίζει το επενδυτικό της πρόγραμμα με την ανάπτυξη νέων εγκαταστάσεων ΑΠΕ στην Ελλάδα. Με την υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (EBRD) και της Τράπεζας Πειραιώς, η εταιρεία προχωράει στην ανάπτυξη, κατασκευή και λειτουργία 3 αιολικών πάρκων ισχύος 48 MW στην Κεντρική Ελλάδα, στην περιοχή των Δερβενοχωρίων.



ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ
3 αιολικών πάρκων ισχύος 48MW στα Δερβενοχώρια

Επέκταση δραστηριοτήτων στις ΗΠΑ

Μέσα στο 2016 νέες επενδύσεις πέρασαν στο στάδιο της κατασκευής. Η συμφωνία της εταιρείας με τον επενδυτικό οργανισμό Copenhagen Infrastructure Partners (CIP) ανοίγει τον δρόμο για τη χρηματοδότηση μέρους του επενδυτικού της προγράμματος, στην αγορά των ΑΠΕ στις ΗΠΑ.

Συγκριμένα, αφορά στην επένδυση ύψους \$61 εκατ. για την ανάπτυξη του νέου αιολικού πάρκου Fluvanna 1, ισχύος 155,4 MW που υλοποιεί η εταιρεία στην περιοχή Scurry County στο Τέξας και αναμένεται να έχει τεθεί σε λειτουργία στο τέλος του 2017.

Rabobank ενώ η Goldman Sachs θα συμμετέχει (υπό την προϋπόθεση πλήρωσης ορισμένων προαπαιτούμενων) στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας συμμετόχων που κατέχει το έργο, μετά την έναρξη της εμπορικής του λειτουργίας. Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ήδη σχεδιάζει και την ανάπτυξη του αιολικού πάρκου Fluvanna 2 ισχύος 130 MW στο Τέξας.

Η συνολική επένδυση αγγίζει τα \$250 εκατ. και καλύπτεται από τις τράπεζες HSBC, NordLB, Morgan Stanley και



Έργα εγκατεστημένα / σε λειτουργία κατά το 2016

Εξωτερικό

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ	ΧΩΡΑ	ΠΕΡΙΟΧΗ	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	ΕΓΚΑΤΕΣΤΗΜΕΝΗ ΙΣΧΥΣ (MW)	ΩΦΕΛΙΜΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ 2016 (MWH)	
ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	ΠΟΛΩΝΙΑ	LODZKIE	CZARNOZYLY	16	32.119	
			GORZKOWICE	12	24.513	
			KRZYZANOW	20	45.670	
			SIERADZ	8	16.487	
			SZADEK	8	16.826	
		MAZOWIECKIE	MAKOW	12	35.562	
			NASIELSK	10	19.091	
		TORUN	CHELMZA	16	11.770	
			CHOJNICE		16.875	
			TUCHOLA		14.629	
		ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ				
	Η.Π.Α	IDAHO	COLD SPRINGS	138	53.617	
			DESERT MEADOW		61.815	
			HAMMET HILL		60.624	
			MAINLINE		58.640	
			RYE GRASS		56.948	
			TWO PONDS		62.172	
	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ					353.815
	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	VARNA	KARAPELITE	12	27.765	
			VRANINO	18	47.977	
	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ					75.742
	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ					663.099

Ελλάδα

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ	ΠΕΡΙΟΧΗ	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	ΕΓΚΑΤΕΣΤΗΜΕΝΗ ΙΣΧΥΣ (MW)	ΩΦΕΛΙΜΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ 2016 (MWH)	
ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	ΑΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΑΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	73,2	77.529	
	ΑΛΙΒΕΡΙ	ΠΡΟΦΗΤΗΣ ΗΛΙΑΣ	11,22	33.471	
		ΠΥΡΓΑΡΙ	5,4	14.886	
		ΤΣΙΛΙΚΟΚΑ	10,2	32.672	
		ΤΣΟΥΚΑ	12	37.603	
	ΑΡΓΟΛΙΔΑ	ΛΟΓΓΑΡΑΚΙΑ	18	35.002	
	ΒΟΙΩΤΙΑ	ΓΚΟΥΡΙ ΜΕΛΕΣ	32,2	96.354	
		ΚΡΕΚΕΖΑ	30	84.125	
		ΜΑΥΡΟΒΟΥΝΙ	19,55	43.217	
		ΜΑΥΡΟΒΟΥΝΙ 2	10	32.620	
		ΡΑΧΟΥΛΑ	30	65.902	
		ΡΑΧΟΥΛΑ 2	8	20.389	
	ΘΡΑΚΗ	ΔΕΡΒΕΝΙ	24	61.497	
		ΔΙΔΥΜΟΣ ΛΟΦΟΣ	26	62.945	
		ΜΥΤΟΥΛΑ	34,2	85.062	
		ΞΗΡΟΒΟΥΝΙ	6,3	16.200	
		ΧΥΛΟΣ	11,7	28.933	
	ΚΡΗΤΗ	ΠΕΡΔΙΚΟΚΟΡΥΦΗ	14,45	37.100	
		ΧΩΝΟΣ	4,5	16.384	
	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ	ΛΟΥΖΕΣ	24	51.587	
		ΣΚΟΠΙΑ	20	28.720	
	ΡΟΔΟΣ	ΣΤΑΥΡΩΤΗ	17,85	44.762	
	ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΣΥΝΟΛΟ				1.006.959
	ΥΔΡΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑ	ΔΑΦΝΟΖΩΝΑΡΑ	8,5	46.456
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ		ΕΛΕΟΥΣΑ	6,6	36.397	
ΥΔΡΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΣΥΝΟΛΟ				82.853	
ΗΛΙΑΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	ΒΟΙΩΤΙΑ	ΒΑΘΥΧΩΡΙ 1	5,99	9.516	
		ΒΑΘΥΧΩΡΙ 2	1,5	2.304	
	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ	ΛΟΥΖΕΣ Φ/Β	1,05	1.446	
ΗΛΙΑΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΣΥΝΟΛΟ				13.266	
ΒΙΟΜΑΖΑ	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	ΑΔΕΝΔΡΟ	1	2.767	
ΒΙΟΜΑΖΑ ΣΥΝΟΛΟ				2.767	
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΥΝΟΛΟ				1.105.845	

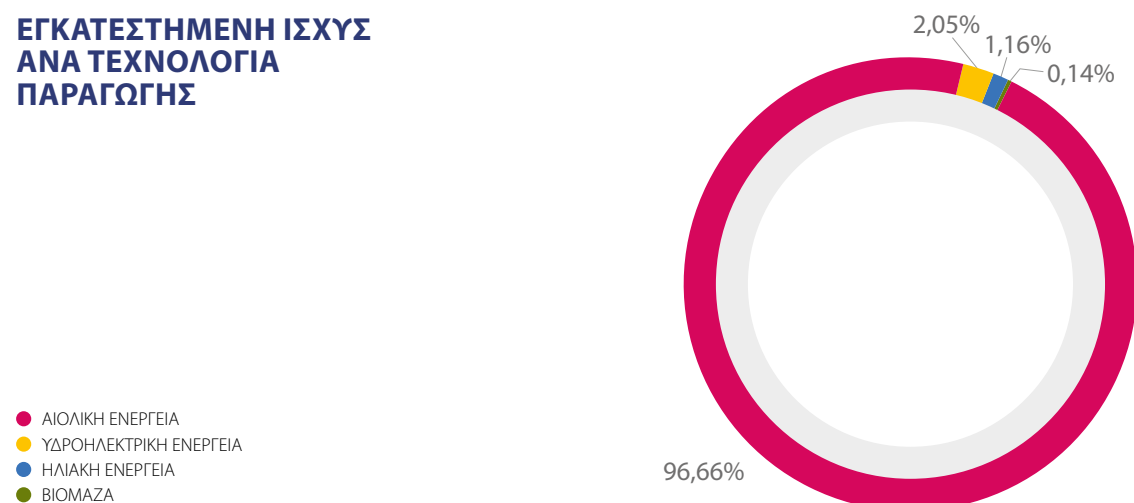


ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΖΕΙ
92 ΝΕΑ MW
ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

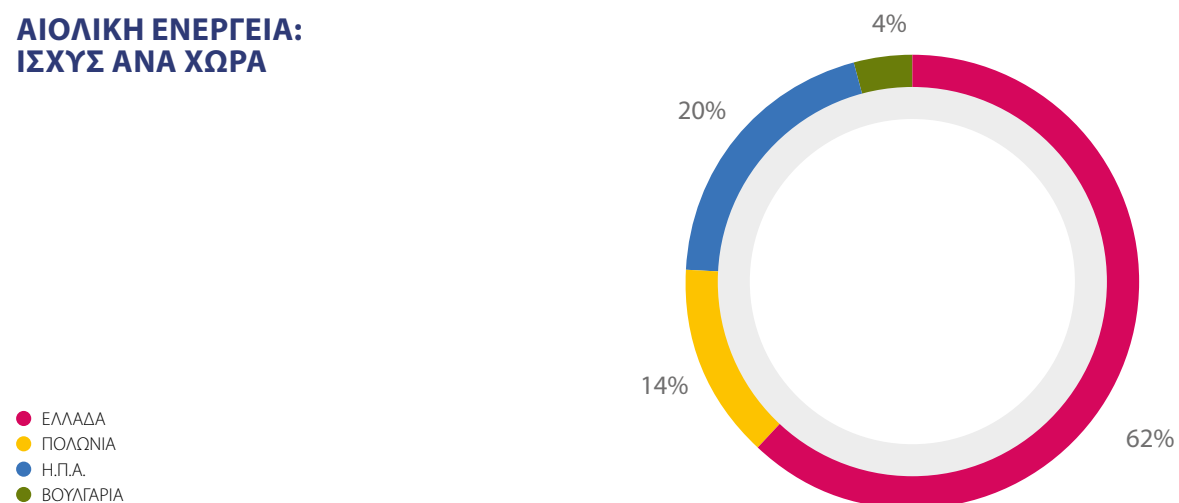


ΣΤΟΧΟΣ-ΟΡΟΣΗΜΟ
1 GW
ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ
ΜΕΣΑ ΣΤΟ
2017

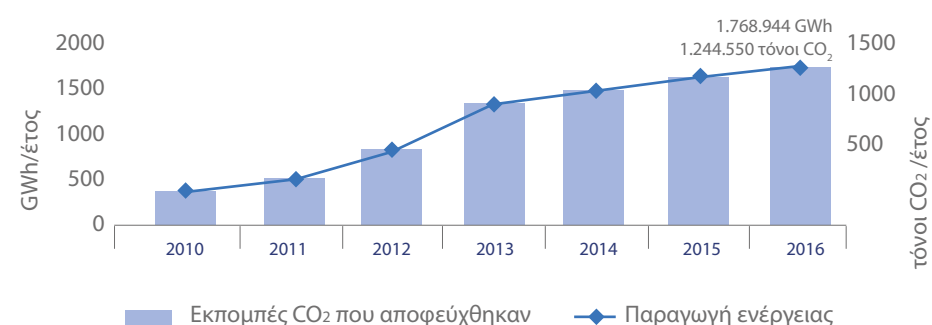
ΕΓΚΑΤΕΣΤΗΜΕΝΗ ΙΣΧΥΣ ΑΝΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ



ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ: ΙΣΧΥΣ ΑΝΑ ΧΩΡΑ



GWh ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΚΠΟΜΠΕΣ CO₂ ΠΟΥ ΑΠΟΦΕΥΧΘΗΚΑΝ



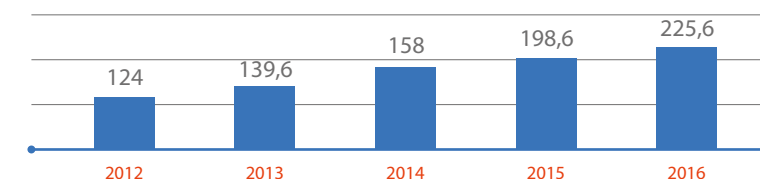
1.3 Οικονομική Επίδοση

Η προσεκτική επιλογή των επενδύσεων που αναλαμβάνει να υλοποιήσει η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, είναι αποτέλεσμα συγκεκριμένης στρατηγικής, η οποία σκοπεύει στη διεύρυνση του επενδυτικού χαρτοφυλακίου και στη διασπορά του επιχειρηματικού κινδύνου. Έτσι, εξασφαλίζεται σε βάθος χρόνου, ισορροπία μεταξύ της αναπτυξιακής πορείας της εταιρείας και της διαφύλαξης των συμφερόντων των μετόχων της.

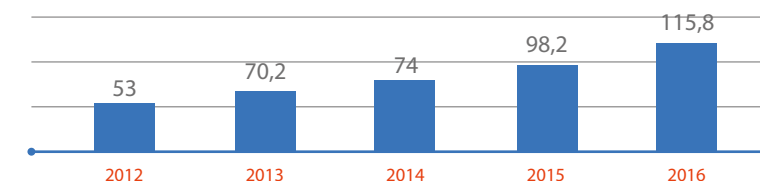
Το 2016, οι ενοποιημένες πωλήσεις της για το σύνολο της επιχειρησιακής της δράσης ανήλθαν σε € 225,6 εκατ. έναντι € 198,6 εκατ. το 2015, παρουσιάζοντας σημαντική βελτίωση κατά 13,6%, κυρίως λόγω των αυξημένων εσόδων από τον κατασκευαστικό τομέα και από την πώληση ενέργειας. Τα λειτουργικά κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) ανέρχονται σε € 115,8 εκατ. έναντι € 99,3 εκατ. της

προηγούμενης χρήσης, βελτιωμένα δηλαδή κατά 16,6%, κυρίως εξαιτίας της αυξημένης ενεργειακής ισχύος των μονάδων του Ομίλου εν λειτουργία. Τα κέρδη προ φόρων διαμορφώθηκαν σε € 36,3 εκατ. – αυξημένα κατά 19,8% σε σχέση με το 2015 – ενώ τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας διαμορφώθηκαν σε € 20,6 εκατ. αυξημένα κατά 21,9%.

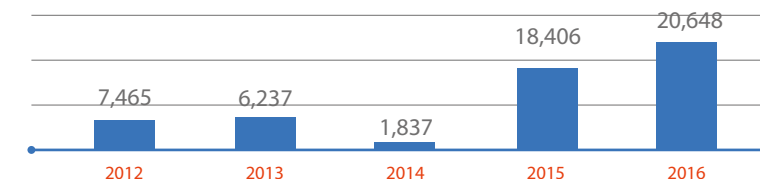
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΕΚΑΤ. ΕΥΡΩ)



EBITDA (ΕΚΑΤ. ΕΥΡΩ)



ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ (ΕΚΑΤ. ΕΥΡΩ)



ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ (ΣΕ ΧΙΛ. ΕΥΡΩ)	2014	2015	2016
Καθαρές πωλήσεις/ έσοδα	158.251	198.608	225.560
Συνολική κεφαλαιοποίηση	201.029	261.568	289.795
Σύνολο υποχρεώσεων	802.029	875.507	1.082.381
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	338.245	346.781	355.294
Σύνολο ενεργητικού	1.140.274	1.222.288	1.437.611

Η ύφεση που χαρακτηρίζει την ελληνική οικονομία συνεχίστηκε και το 2016. Ωστόσο, παρά τη γενικευμένη κρίση, η εταιρεία συνέχισε την υλοποίηση του επενδυτικού της προγράμματος με νέες εγκαταστάσεις ΑΠΕ στην Ελλάδα και στις ΗΠΑ. Αν και οι περιορισμοί στη διακίνηση των κεφαλαίων και η έλλειψη ρευστότητας αποτέλεσαν και το 2016 τροχοπέδη για την επιχειρηματική ανάπτυξη και την ανάκαμψη της οικονομίας, η εταιρεία υποστηρίζει ότι οι ΑΠΕ θα παραμείνουν κορυφαίος τομέας επενδύσεων, σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΑ ΠΟΥ ΔΙΑΝΕΜΕΤΑΙ (ΣΕ ΧΙΛ. ΕΥΡΩ)	2014	2015	2016
Λειτουργικό κόστος	124.016	145.068	164.779
Μισθοί και παροχές σε εργαζόμενους	4.720	4.014	8.423
Καταβεβληθέντα μερίσματα μετοχών	-	315	8.697
Καταβεβληθέντες τόκοι σε παρόχους κεφαλαίου	23.800	37.111	34.479
Φόρος εισοδήματος	7.054	7.722	9.437
Χορηγίες/δωρεές/φιλανθρωπικές προσφορές	106	58	97
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΑ ΠΟΥ ΔΙΑΝΕΜΕΤΑΙ	159.696	194.288	225.912

Τα τελευταία πέντε χρόνια, η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει πραγματοποιήσει επενδύσεις που αγγίζουν κατά μέσο όρο τα € 110 εκατ. ανά έτος.

Η εταιρεία είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Η μητρική εταιρεία ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε., είναι επίσης εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών και κατέχει το 39,686% του μετοχικού κεφαλαίου της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ.

1.4 Συμμετοχές σε Φορείς και Οργανισμούς

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ υποστηρίζει ενεργά και συμμετέχει ως μέλος σε φορείς, οργανισμούς και επιχειρηματικές ενώσεις, με στόχο την ανταλλαγή θέσεων και απόψεων για την προώθηση και την αποδοτική διαχείριση κλαδικών θεμάτων, αλλά και θεμάτων που αφορούν ευρύτερα την αγορά και την οικονομία. Η εταιρεία επενδύει στον αμφίδρομο διάλογο και ενισχύει συστηματικά το δίαυλο επικοινωνίας μαζί τους:

- ΕΣΗΑΠΕ (Ελληνικός Σύνδεσμος Ηλεκτροπαραγωγών από ΑΠΕ) - αποτελεί έναν αξιόπιστο συνομιλητή για θέματα ΑΠΕ στην Ελλάδα με παρεμβάσεις θεσμικού χαρακτήρα, πρωτοβουλίες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης
- ΕΛΕΤΑΕΝ (Ελληνική Επιστημονική Ένωση Αιολικής Ενέργειας) - επιδιώκει την προαγωγή της επιστήμης και έρευνας στον τομέα της αιολικής ενέργειας, και παράλληλα προσπαθεί να εκφράσει αποτελεσματικά τα καλώς εννοούμενα συμφέροντα του κλάδου και της αγοράς, λειτουργώντας ως ένα μέσο πίεσης και συμμετοχής
- ΙΕΝΕ (Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης) - μη κερδοσκοπικός οργανισμός ο οποίος μελετά ενεργειακά θέματα και παράλληλα ενημερώνει τους επαγγελματίες του χώρου και το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο
- ΕΡΕΦ (European Renewable Energies Federation) Ευρωπαϊκή Ομοσπονδία Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας - επιδιώκει να διευκολύνει τις εθνικές και διεθνείς πολιτικές και πρωτοβουλίες που ενισχύουν την ανάπτυξη των ευρωπαϊκών και παγκόσμιων αγορών αιολικής ενέργειας, των υποδομών και της τεχνολογίας
- Wind Europe (European Wind Energy Association) Ευρωπαϊκή Ένωση Αιολικής Ενέργειας -προάγει και ενημερώνει για τα οφέλη της Αιολικής Ενέργειας
- WISE Power - προάγει την κοινωνική αποδοχή για την ανάπτυξη αιολικών πάρκων, ενισχύει την εμπλοκή και συμμετοχή των τοπικών κοινωνιών και προωθεί μοντέλα και εργαλεία οικονομικής συνεργασίας.

02

ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

2. ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει ως όραμα την Αειφόρο Ανάπτυξη και δίνει προτεραιότητα στην εξασφάλιση ενός βιώσιμου ενεργειακού μέλλοντος με τη χρήση καθαρής ενέργειας και ΑΠΕ. Επιδιώκει να επεκτείνει την ηγετική της θέση στην εγχώρια αγορά και να ενισχύσει την επιχειρηματική της φήμη και παρουσία στις διεθνείς αγορές. Με γνώμονα την επιχειρηματική αριστεία, φιλοδοξεί να γίνει ο προτιμητέος συνεργάτης για την ανάπτυξη, την κατασκευή, τη χρηματοδότηση και τη λειτουργία έργων ΑΠΕ.

2.1 Το Όραμά μας Επένδυση για το Μέλλον

Η εταιρεία αναγνωρίζει ότι η αλλαγή του κλίματος, η αυξανόμενη εξάρτηση από το πετρέλαιο και άλλα ορυκτά καύσιμα, η αύξηση των εισαγωγών και η ανοδική πορεία του κόστους της ενέργειας καθιστούν ευάλωτες τις κοινωνίες και τις οικονομίες. Ο κλάδος των ΑΠΕ είναι ο μόνος που μπορεί να μειώσει δραστικά τις εκπομπές αερίων που συμβάλλουν στο φαινόμενο του θερμοκηπίου, την περιβαλλοντική ρύπανση και την υποβάθμιση της ποιότητας ζωής. Επενδύοντας στην αξιοποίηση τοπικών και αποκεντρωμένων ενεργειακών πηγών, επιτυγχάνεται η ταυτόχρονη τόνωση της οικονομίας και της ανάπτυξης σε εθνικό και παγκόσμιο επίπεδο. Οι ΑΠΕ συνδέονται με μια αλματώδη ανάπτυξη στην παραγωγή θερμότητας, ηλεκτρισμού και καυσίμων και συνοδεύονται από άμεσα και πολλαπλά οφέλη:

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΟΦΕΛΗ

- Αποτελούν την κατ' εξοχήν (μαζί με την εξοικονόμηση ενέργειας) περιβαλλοντικά φιλική λύση για τον περιορισμό των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα στην ατμόσφαιρα και την αντιμετώπιση του φαινομένου του θερμοκηπίου
- Συμβάλλουν στη μείωση της ρύπανσης της ατμόσφαιρας με σωματίδια, αιθάλη και αέριους ρύπους όπως το διοξείδιο του θείου και τα οξείδια του αζώτου
- Είναι πρακτικά ανεξάντλητες πηγές ενέργειας (ήλιος, άνεμος, ποτάμια, οργανική ύλη, κ.ά.) και επιδιώκουν τη μείωση της εξάρτησης από πεπερασμένους συμβατικούς ενεργειακούς πόρους, όπως είναι το πετρέλαιο, το φυσικό αέριο, ο άνθρακας, κλπ
- Αντικαθιστούν αποτελεσματικά τη χρήση των εξαντλήσιμων φυσικών πόρων που υποβαθμίζουν το περιβάλλον και παράλληλα μειώνουν τον κίνδυνο σημαντικών περιβαλλοντικών ατυχημάτων και των επιπτώσεών τους

ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΑ ΟΦΕΛΗ

- Είναι εγχώριες πηγές ενέργειας και συνεισφέρουν στην ενίσχυση της ενεργειακής ανεξαρτησίας και της ασφάλειας του ενεργειακού εφοδιασμού σε εθνικό επίπεδο
- Προσφέρουν τη δυνατότητα ορθολογικής αξιοποίησης των ενεργειακών πόρων, καλύπτοντας ένα ευρύ φάσμα των ενεργειακών αναγκών των χρηστών (π.χ. ηλιακή ενέργεια για θερμότητα χαμηλών θερμοκρασιών, αιολική ενέργεια για ηλεκτροπαραγωγή, κ.α.)
- Μειώνουν τις ανάγκες για επενδύσεις σε νέες εγκαταστάσεις παραγωγής ηλεκτρισμού από ορυκτά καύσιμα

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΟΦΕΛΗ

- Είναι διάσπαρτες γεωγραφικά και συμβάλλουν στην αποκέντρωση του ενεργειακού συστήματος, δίνοντας τη δυνατότητα κάλυψης των ενεργειακών αναγκών σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο. Ανακουφίζουν έτσι τα συστήματα υποδομής (δίκτυα, δρόμους κλπ.) και μειώνουν τις απώλειες από τη μεταφορά ενέργειας
- Σχεδιάζονται συνήθως για να καλύπτουν τις συγκεκριμένες ανάγκες των χρηστών, τόσο σε μικρή, όσο και σε μεγάλη κλίμακα εφαρμογών και έχουν σύντομο σχετικά χρόνο κατασκευής, επιτρέποντας έτσι τη γρήγορη ανταπόκριση της προσφοράς προς τη ζήτηση ενέργειας
- Έχουν συνήθως χαμηλό λειτουργικό κόστος που δεν επηρεάζεται από τις διακυμάνσεις της διεθνούς οικονομίας και ειδικότερα των τιμών των συμβατικών καυσίμων
- Βελτιώνουν ουσιαστικά το εμπορικό ισοζύγιο της χώρας καθώς μειώνουν τις εισαγωγές ορυκτών καυσίμων
- Αυξάνουν το Ακαθάριστο Εθνικό Προϊόν λόγω της παραγωγής ενέργειας από ΑΠΕ

ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ ΟΦΕΛΗ

- Είναι φιλικές προς το περιβάλλον και τον άνθρωπο και διασφαλίζουν ένα βιώσιμο μέλλον με καινοτόμες προοπτικές
- Δημιουργούν νέες θέσεις εργασίας για την κατασκευή, λειτουργία και συντήρηση εγκαταστάσεων παραγωγής ενέργειας και ενεργειακών προϊόντων, ενισχύοντας ουσιαστικά τον τομέα της απασχόλησης σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο
- Αποτελούν πυρήνα για την αναζωογόνηση οικονομικά και κοινωνικά υποβαθμισμένων περιοχών και πόλο έλξης για την τοπική ανάπτυξη με την προώθηση ανάλογων επενδύσεων.

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΑ ΟΦΕΛΗ

- Ενισχύουν την επιστημονική έρευνα που αφορά στην Αειφόρο Ανάπτυξη
- Προάγουν την καινοτομία και την ανάπτυξη νέων – πρωτοπόρων τεχνολογιών στον τομέα της ενέργειας
- Αναβαθμίζουν το εθνικό παραγωγικό δυναμικό με τη δημιουργία σύγχρονων τεχνολογικά εγκαταστάσεων παραγωγής ενέργειας από ΑΠΕ

ΕΘΝΙΚΑ ΟΦΕΛΗ

- Συνδράμουν στην τήρηση ευρωπαϊκών στόχων και ειδικά στην αύξηση της ενεργειακής κατανάλωσης από ανανεώσιμες πηγές στην Ελλάδα από 15,4% στο 18% έως το 2020
- Συντελούν στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών και σε διεθνείς δεσμεύσεις όπως τη Συμφωνία των Παρισίων.

2.2 Με Ξεκάθαρη Στρατηγική και Στόχους

Το όραμα της αιεφόρου ανάπτυξης ωθεί την εταιρεία να δρα επιχειρηματικά με κριτήρια ηθικής αλλά και να επενδύει στην ποιότητα, την καινοτομία, την υψηλή τεχνολογία και την τεχνογνωσία με στόχο την παροχή προστιθέμενης αξίας σε όλο το εύρος της αλυσίδας των έργων ΑΠΕ που καλύπτει.

Αυτό το όραμα καθοδηγεί την εταιρική της στρατηγική και ενσωματώνεται απόλυτα στην επιχειρησιακή της δράση και στους στόχους που θέτει. Συγκεκριμένα, η εταιρεία στοχεύει σε:

- Σημαντική αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος
- Ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης στην Ελλάδα και ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας της
- Δραστηριοποίηση σε ένα εύρος τεχνολογιών: διατήρηση ηγετικής θέσης στην αιολική ενέργεια και επέκταση στα υδροηλεκτρικά έργα, την ηλιακή ενέργεια και τη βιομάζα
- Αξιοποίηση των δυνατοτήτων του Ομίλου με την ανάπτυξη εμπειρίας στην κατασκευή υποβρύχιων καλωδίων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας και την αποθήκευση ενέργειας με αντλησιοταμίευση και μπαταρίες

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ επιδιώκει τη μακροπρόθεσμη, ισορροπημένη ανάπτυξη και εργάζεται συστηματικά προς αυτή την κατεύθυνση σε αμαστή συνεργασία με τους εργαζόμενους, την κοινότητα, την οικονομία, το περιβάλλον και την αγορά. Οι προτεραιότητες της είναι:

- Επιχειρηματική αριστεία με γνώμονα τη διαφάνεια και το ήθος

- Ενίσχυση της βιώσιμης ανάπτυξης και καλλιέργεια κουλτούρας για την πράσινη ενέργεια
- Διασφάλιση του βέλτιστου οφέλους για όλους όσοι επηρεάζουν και επηρεάζονται από την επιχειρηματική της δράση
- Διατήρηση της υψηλής ποιότητας στις επιχειρηματικές της δράσεις
- Ανάπτυξη της καινοτομίας, της τεχνογνωσίας και της επιστημονικής έρευνας
- Ενίσχυση της αποτελεσματικότητας που προκύπτει από βέλτιστες πρακτικές και αιεφόρες πρωτοβουλίες
- Μέριμνα για την Υγεία και Ασφάλεια των εργαζομένων και συνεργατών της
- Ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού της
- Διατήρηση του ουσιαστικού και συνεχούς διαλόγου με όλους τους συμμετόχους της
- Υλοποίηση φιλόδοξων προγραμμάτων και δράσεων που συμβάλλουν στην κοινωνική ευημερία και προάγουν την κοινωνική συνοχή.

2.3 Σχεδιάζοντας Προσεκτικά το Επιχειρησιακό Πλάνο

Κατά τον σχεδιασμό της στρατηγικής της, η εταιρεία λαμβάνει υπόψη της μια σειρά παραγόντων που δύνανται να επηρεάσουν την αναπτυξιακή της πορεία.

2.3.1 Ευκαιρίες

Μια σειρά από παράγοντες καθιστούν την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ ιδιαίτερα σημαντική και την τοποθετούν στο επίκεντρο της παγκόσμιας οικονομίας. Καταρχάς, είναι επιτακτική η ανάγκη να αυξηθεί το υφιστάμενο παραγωγικό δυναμικό από ανανεώσιμες πηγές, ώστε να επιτευχθούν οι στόχοι που έχουν τεθεί ήδη από το Πρωτόκολλο του Κιότο και από την πρόσφατη Συμφωνία των Παρισίων. Επιπλέον, υπάρχει μεγάλο δυναμικό ανανεώσιμων πηγών (αιολικό, υδροηλεκτρικό, ηλιακό, βιομάζα κ.ά.) προς αξιοποίηση, που δίνει τη δυνατότητα για απο-

τελεσματική υποκατάσταση των συμβατικών ενεργειακών πόρων (λιγνίτη, πετρελαίου, φυσικού αερίου), τα αποθέματα των οποίων σταδιακά εξαντλούνται. Ο τομέας των ΑΠΕ προσφέρει αξιόπιστες και εμπορικά ώριμες τεχνολογικές λύσεις για την οικονομική εκμετάλλευση των ανεξάντλητων πόρων με φιλικό προς το περιβάλλον τρόπο. Τέλος, η σταδιακή ανάπτυξη νέων τεχνολογιών και η απόκτηση υψηλής τεχνογνωσίας, οδηγούν σε σταδιακή και σημαντική μείωση του οικονομικού κόστους των ΑΠΕ.

2.3.2 Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Η οικονομική ύφεση και οι περιορισμοί στην κίνηση κεφαλαίων ενδέχεται να έχουν αρνητική επίδραση στη λειτουργία της αγοράς και να προκαλέσουν καθυστέρηση στην υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ στην Ελλάδα. Η Διοίκηση της εταιρείας, επεκτείνοντας τη δραστηριότητά της στο εξωτερικό, στοχεύει στη διασπορά των σχετικών κινδύνων και στην εξισορρόπηση των πιθανών επιπτώσεων στα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας. Σε αυτό το πλαίσιο παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις στην ελληνική οικονομία, συνομιλεί και συνεργάζεται με χρηματοοικονομικούς παράγοντες και ειδικούς αναλυτές των διεθνών αγορών και εφαρμόζει μέτρα αντιμετώπισης κάθε πιθανού κινδύνου, ώστε να περιορίζει τις αρνητικές επιπτώσεις στον ελάχιστο δυνατό βαθμό.

2.3.3 Προοπτικές και Εξέλιξη

Η εταιρεία, αναγνωρίζοντας και αξιολογώντας συστηματικά τις ευκαιρίες και τους κινδύνους, έχει καταφέρει να διατηρεί ικανοποιητική κεφαλαιακή επάρκεια, κερδοφορία και ρευστότητα. Είναι απόλυτα συνεπής έναντι των υποχρεώσεων της προς τους προμηθευτές, το δημόσιο, τους ασφαλιστικούς οργανισμούς και τους λοιπούς πιστωτές, συνεχίζοντας με επιτυχία το φιλόδοξο επενδυτικό της πρόγραμμα, ενώ ταυτόχρονα διανέμει μέρισμα στους μετόχους της.

- Οι προοπτικές της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ για το 2017 παραμένουν θετικές, δεδομένου ότι:
- η επένδυση του Αιολικού Πάρκου «Άγιος Γεώργιος» θα είναι σε πλήρη λειτουργία το 2017
- το αιολικό πάρκο FLUVANNA 1 στις ΗΠΑ θα τεθεί σε λειτουργία και ωριμάζει η νέα επένδυση FLUVANNA 2

- συνεχίζεται η κατασκευή δύο νέων επενδύσεων στην Ελλάδα, η μία εκ των οποίων θα ολοκληρωθεί και θα αρχίσει να λειτουργεί μέσα στο 2017
- ωριμάζουν διαδικαστικά και χρηματοδοτικά τα δύο έργα διαχείρισης απορριμμάτων, στα οποία η εταιρεία έχει ανακηρυχθεί οριστικός ανάδοχος

2.4 Υπεύθυνη Εταιρική Διακυβέρνηση

Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ είναι το καθ' ύλην αρμόδιο όργανο διακυβέρνησης. Αποτελείται από εννέα μέλη με πενταετή θητεία. Το Δ.Σ., ως ανώτατο όργανο διοίκησης της εταιρείας αποφασίζει για όλες τις εταιρικές υποθέσεις, εκτός εκείνων που εμπίπτουν στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης. Διαμορφώνει το στρατηγικό πλάνο της εταιρείας και μεριμνά για την αποτελεσματική εφαρμογή του, ώστε να διασφαλίζονται τα μακροπρόθεσμα συμπερόντα όλων των μετόχων της, να προάγεται το «υπεύθυνο επιχειρείν», να κατοχυρώνεται κάθε συνδεδεμένο ή συναλασσόμενο πρόσωπο με την εταιρεία και να υπηρετείται το ευρύτερο κοινωνικο-οικονομικό σύνολο.

Σύνθεση

Το Δ.Σ. αποτελείται από έξι εκτελεστικά μέλη, ένα μη εκτελεστικό μέλος και δύο ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Τα ανώτατα στελέχη της εταιρείας που έχουν την ευθύνη διαχείρισης και υλοποίησης των εταιρικών στόχων ορίζονται ως εκτελεστικά μέλη, ενώ ως μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη ορίζονται πρόσωπα, τα οποία διαθέτουν την εμπειρία και την αντικειμενική κρίση,

ούτως ώστε να προάγουν και να διασφαλίζουν τη διαφάνεια και τη χρηστή εταιρική διακυβέρνηση.

Το 2016, η σύνθεση του Δ.Σ. άλλαξε και στη συνεδρίαση της 21/4/2016, εξέλεξε –σε αντικατάσταση εκλιπόντος μέλους του Δ.Σ.– ως νέο μέλος τον κ. Βασίλειο Δεληκατερίνη, για τον εναπομείναντα χρόνο θητείας, δηλαδή το αργότερο έως την 30η Ιουνίου 2017.

ΣΥΝΘΕΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
(31.12.2016)

Πρόεδρος ΔΣ:

Γεώργιος Περιστέρης, Εκτελεστικό Μέλος

Αντιπρόεδρος ΔΣ:

Γεώργιος Περδικάρης, Εκτελεστικό Μέλος

Διευθύνων Σύμβουλος:

Εμμανουήλ Μαραγκουδάκης, Εκτελεστικό Μέλος

Μέλη Δ.Σ.:

Γεώργιος Σπύρου, Εκτελεστικό Μέλος

Μιχαήλ Γουρζής, Εκτελεστικό Μέλος

Βασίλειος Δεληκατερίνης, Εκτελεστικό Μέλος

Θεόδωρος Τάγκας, Μη εκτελεστικό Μέλος

Αριστείδης Ντάσης, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Νικόλαος Καλαμαράς, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Όλα τα μέλη του Δ.Σ την περίοδο αναφοράς ήταν Έλληνες.

Κατά την άσκηση των καθηκόντων τους, το 2016, τα μέλη του Δ.Σ. διοίκησαν αποτελεσματικά την εταιρεία, με ακεραιότητα, υπευθυνότητα και ευθυκρισία, αποφεύγοντας ενέργειες που θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο την εταιρεία και τα συμφέροντά της. Επιπλέον, διαφύλαξαν το απόρρητο των πληροφοριών που προνομιακά κατέχουν και εξασφάλισαν την έγκαιρη και ταυτόχρονη πληροφόρηση όλων των μετόχων και ενδιαφερομένων επενδυτών.

Αυστηρά Κριτήρια Επιλογής

Η Σύνθεση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μείζονος σημασίας για τη λειτουργία της εταιρείας. Το υψηλό επίπεδο επίδοσης και απόδοσης που απαιτείται κατά την άσκηση των καθηκόντων τους, έχει επιβάλει τη θέσπιση συγκεκριμένων κριτηρίων τα οποία λαμβάνονται υπόψη κατά την εκλογή τους. Ειδικότερα, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου απαιτείται:

- να έχουν εμπειρία σε θέματα διαχείρισης, καθώς και διοικητικές ικανότητες,
- να γνωρίζουν σε βάθος τις εταιρικές υποθέσεις,
- να δουλεύουν συστηματικά για την επίτευξη του εταιρικού στρατηγικού σχεδίου,
- να συμβάλλουν ουσιαστικά στην αναπτυξιακή προοπτική της εταιρείας,

- να διαφυλάσσουν το εταιρικό όραμα και την εικόνα της εταιρείας και
- να ενεργούν με ακεραιότητα

Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου

Το Δ.Σ. υποστηρίζεται από επιτροπές, οι οποίες έχουν συμβουλευτικό χαρακτήρα, αλλά ιδιαίτερο βάρος στη λήψη των αποφάσεών του. Οι επιτροπές αυτές είναι οι ακόλουθες:

- **Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών:** Η επιτροπή είναι τριμελής και βασικός της ρόλος είναι να διερευνά και να αναδεικνύει τις κατάλληλες για εκλογή υποψηφιότητες στο Δ.Σ. της εταιρείας. Επιπλέον, η επιτροπή προτείνει πολιτικές και συστήματα προσδιορισμού των αμοιβών σε όλα τα επίπεδα της εταιρείας.
- **Επενδυτική Επιτροπή:** Η επιτροπή είναι πενταμελής και σε αυτήν συμμετέχουν τρία μέλη από τα Δ.Σ. της εταιρείας

και της μητρικής της, καθώς και δύο διευθυντικά στελέχη ή σύμβουλοι της εταιρείας, ανάλογα με το εξεταζόμενο θέμα. Η επιτροπή συμβάλει τα μέγιστα στη διαμόρφωση της επενδυτικής πολιτικής, καταθέτοντας τις κατάλληλες εισηγήσεις στο Δ.Σ., το οποίο είναι το αρμόδιο όργανο για τη χάραξη και εφαρμογή της επενδυτικής πολιτικής της εταιρείας

- **Επιτροπή Ελέγχου:** Η επιτροπή αποτελείται από τουλάχιστον τρία μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., ένα εκ των οποίων είναι ανεξάρτητο. Σημειώνεται ότι είναι υποχρεωτικό ένα τουλάχιστον εκ των τριών μελών να διαθέτει επαρκή γνώση και εμπειρία σε θέματα λογιστικής και ελεγκτικής. Η επιτροπή υποστηρίζει το Δ.Σ. έτσι ώστε να διασφαλίζεται η συμμόρφωση προς τις επιταγές του νομικού, θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου καθώς και τις αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης που διέπουν τη λειτουργία της. Ταυτόχρονα διασφαλίζει και την απρόσκοπτη λειτουργία όλων των ελεγκτικών μηχανισμών της εταιρείας

Εσωτερικός Έλεγχος και Διαχείριση Κινδύνων

Η εταιρεία έχει φροντίσει να λάβει μέτρα προληπτικού και κατασταλτικού χαρακτήρα προκειμένου να προφυλαχθεί από κινδύνους που ενδέχεται να επηρεάσουν τον στρατηγικό της σχεδιασμό, τη λειτουργία της και την οικονομική της απόδοση. Με γνώμονα τη διαφάνεια και την αποτελεσματική διαχείριση των επιχειρησιακών κινδύνων, το Δ.Σ. πραγματοποιεί τακτικούς εσωτερικούς ελέγχους, τους οποίους παρακολουθεί συστηματικά ενώ κινητοποιείται άμεσα όπου απαιτούνται ενισχυτικά ή/ και διορθωτικά μέτρα.

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ			
	<30	30-50	>50	ΣΥΝΟΛΟ
Άνδρες	-	1	8	9
Γυναίκες	-	-	-	0

2.4.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει υιοθετήσει κανόνες και πρακτικές που διασφαλίζουν και κατοχυρώνουν τις αρχές διαφάνειας, επαγγελματικής ηθικής και χρηστής διαχείρισης των πόρων σε κάθε επίπεδο της λειτουργίας της, προς όφελος όλων των εμπλεκόμενων μερών. Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης (Κ.Ε.Δ.) είναι προαπαιτούμενο για την εφαρμογή ενός συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης που εξελίσσεται και προσαρμόζεται συνεχώς στις μεταβαλλόμενες οικονομικές, κοινωνικές και επιχειρηματικές συνθήκες. Ο Κ.Ε.Δ. βρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της εταιρείας www.terna-energy.com.

2.5 Υπεύθυνη Επιχειρησιακή Δράση

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δεσμεύεται στις αρχές της υπεύθυνης ανάπτυξης και επιδιώκει την επιχειρηματική αριστεία. Με γνώμονα τη δημιουργία αξίας, η εταιρεία εργάζεται για την οικονομική σταθερότητα και την κοινωνική ευημερία και δίνει πάντα προτεραιότητα στα περιβάλλοντα όπου δραστηριοποιείται. Με κριτήριο την υπεύθυνη επιχειρηματικότητα, στηρίζει την ελληνική οικονομία και συνεχίζει να αναπτύσσεται δυναμικά, συμβάλλοντας στην πράσινη ανάπτυξη και την οικονομική σταθερότητα.

Η ανάπτυξη και λειτουργία αιολικών πάρκων και υδροηλεκτρικών έργων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, που αποτελούν την κύρια δραστηριότητα της εταιρείας, –μειώνουν ισόποσα τις ανάγκες παραγωγής ρεύματος από θερμικές πηγές και τις εκπομπές των παραγόμενων ρύπων καθώς και εκείνων που παράγονται από τη μεταφορά των θερμικών καυσίμων από τον τόπο παραγωγής τους και προσφέρει θετικά, άμεσα και πολλαπλασιαστικά οφέλη.

Για την εταιρεία, η συμμόρφωση με τη νομοθεσία και τους κανονισμούς που ορίζουν την υπεύθυνη επιχειρηματικότητα αποτελεί αδιαπραγμάτευτη αρχή. Το 2016, δεν επιβλήθηκε κανένα σημαντικό πρόστιμο στην εταιρεία για μη συμμόρφωση με τη νομοθεσία και τους κανονισμούς για την επιχειρησιακή της δράση, ούτε υπήρξαν σχετικές χρηματικές κυρώσεις. Αντίστοιχα, δεν υπήρξαν παραβάσεις για συμπεριφορά αθέμιτου ανταγωνισμού, δημιουργία τραστού ή/και μονοπωλιακές πρακτικές.

2.5.1 Εφαρμογή Συστημάτων Διαχείρισης και Διεθνών Προτύπων

Το 2016, η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συνέχισε το επενδυτικό της πρόγραμμα, υλοποιώντας νέα έργα ΑΠΕ στην Ελλάδα και στις ΗΠΑ, βασιζόμενη σε πιστοποιημένα συστήματα τα οποία εγγυώνται την επάρκεια και ασφάλεια της εταιρείας.

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ εφαρμόζει και έχει ενσωματώσει στη δραστηριότητά της συστήματα διαχείρισης και διεθνή πρότυπα με στόχο να ενισχύσει αποτελεσματικά την επιχειρησιακή της λειτουργία. Τα πρότυπα και τα συστήματα διαχείρισης που εφαρμόζονται είναι πιστοποιημένα από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης, ενώ το επίπεδο επάρκειάς τους ελέγχεται και εσωτερικά σε τακτική βάση.

- ISO 9001: Πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας από το 2003
- ISO 14001: Πιστοποιημένο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
- OHSAS 18001: Πιστοποιημένο Σύστημα για τη διαχείριση των θεμάτων Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΗΤΑ (ΣΕ €)	
Κόστη επιθεωρήσεων	1.368,5
Κόστη πιστοποίησης	900

ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΕΙΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ		
Εσωτερικές Επιθεωρήσεις	25	7 στον Κατασκευαστικό Κλάδο 18 στον Ενεργειακό Κλάδο
Επιθεωρήσεις από Φορέα Πιστοποίησης	2	1 Επιθεώρηση για το ISO 9001 1 Επιθεώρηση σύμφωνα με το ΕΛΟΤ EN ISO 17025

03

Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

3. Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

Για την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, ο ρόλος των συμμετόχων στην επιτυχημένη πορεία έχει αναγνωριστεί από τα πρώτα κιόλας χρόνια της λειτουργίας της. Η συστηματική και ουσιαστική διαβούλευση αποτελεί το κλειδί για την επέκταση των δραστηριοτήτων σε νέους νομούς και περιοχές εντός και εκτός Ελλάδος.

3.1 Αναγνώριση Συμμετόχων

Βασικό βήμα αποτελεί η αναγνώριση και ο καθορισμός των συμμετόχων, ώστε να διαμορφωθεί η απαραίτητη διαδικασία διαβούλευσης και ένα πλαίσιο αποτελεσματικού διαλόγου με όλα τα μέρη.

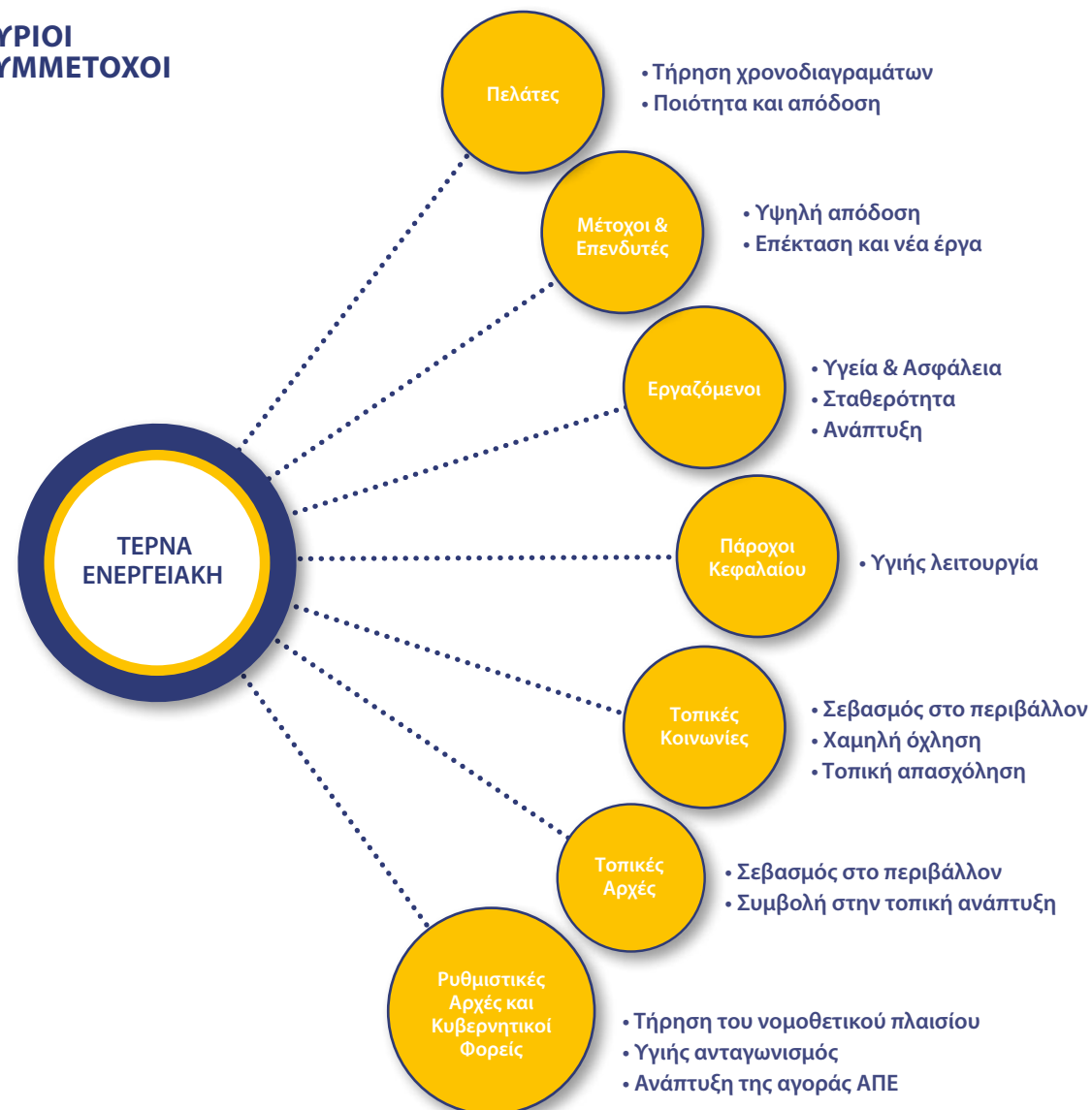
Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει προχωρήσει σε μια πρώτη διάκριση των συμμετόχων, σε κύριους και δευτερεύοντες. Η διάκριση μεταξύ των διαφόρων ομάδων συμμετόχων γίνεται με βάση το βαθμό επίδρασης που μπορεί να έχουν οι αποφάσεις της εταιρείας στους συμμετόχους, καθώς και τον βαθμό επίδρασης των ενεργειών των συμμετόχων στην εταιρεία. Όσο μεγαλύτερος ο βαθμός επίδρασης, τόσο πιο σημαντική θεωρείται μια ομάδα συμμετόχων.

Καθώς οι συμμετέχοντες ανά έργο μπορεί να είναι διαφορετικοί και να έχουν διαφορετικές ανάγκες και προσδοκίες, είναι σημαντικό η διαδικασία αναγνώρισης και χαρτογράφησης να λαμβάνει χώρα στη φάση σχεδιασμού κάθε έργου, καθώς και σε τακτά χρονικά διαστήματα (πχ ανά έτος) καθ' όλη τη διαδικασία υλοποίησης και εφαρμογής αλλά και σε έκτακτες περιπτώσεις.

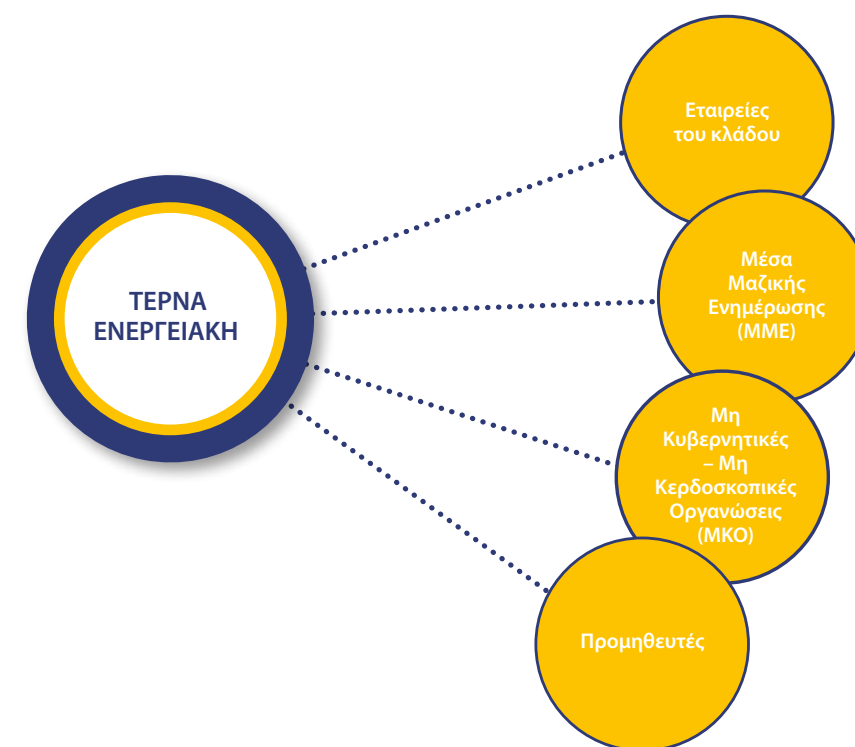
Η αναγνώριση και μετέπειτα χαρτογράφηση των συμμετόχων, αποτελεί διαδικασία ιδιαίτερης σημασίας για την εταιρεία, καθώς καθορίζει σε πολύ μεγάλο βαθμό την επιτυχημένη λειτουργία της στις τοπικές κοινωνίες και συνδέεται άμεσα με τη στρατηγική της. Η συγκεκριμένη διαδικασία έχει ως σκοπό:

- να παρέχει πληροφόρηση στις τοπικές κοινωνίες
- να ενημερώνει για τη στρατηγική Εταιρικής Υπευθυνότητας
- να φροντίζει για τις από κοινού συνέργειες
- να επιλέγει τις πιο αποτελεσματικές τοπικές δράσεις
- να προβλέπει ρίσκα και ευκαιρίες
- να φροντίζει για την εικόνα της εταιρείας
- να διαχειρίζεται αποδοτικά επιχειρηματικούς κινδύνους
- να διασφαλίζει την κατανόηση των επιχειρησιακών θεμάτων
- να διαχειρίζεται με τον βέλτιστο τρόπο τα ουσιαστικά θέματα Αειφορίας

ΚΥΡΙΟΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΟΙ



ΔΕΥΤΕΡΕΥΟΝΤΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΟΙ



3.2 Επικοινωνία με τους Συμμετόχους

Με στόχο την έγκυρη αναγνώριση όλων των πιθανών θεμάτων που μπορεί να ανακύψουν με τις ομάδες συμμετόχων, η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει θεσπίσει τη συστηματική επικοινωνία μαζί τους ως αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής της. Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ αξιοποιεί κανάλια επικοινωνίας που περιλαμβάνουν:

- Εταιρική ιστοσελίδα
- Προσωπική, τηλεφωνική και ηλεκτρονική επικοινωνία μέσω στελεχών σε αρμόδια τμήματα (επικοινωνίας, επενδυτών, προμηθειών κλπ)
- Προσωπική Επικοινωνία με φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης και τοπικούς θεσμικούς φορείς
- Συμμετοχή σε συνέδρια, επιχειρηματικούς φορείς και συνδέσμους
- Συμμετοχή σε συλλόγους και σωματεία
- Συμμετοχή σε κοινωνικές και περιβαλλοντικές δραστηριότητες
- Εκδηλώσεις ανοιχτού διαλόγου και οργανώσεις διαβούλευσης
- Μελέτες και εκθέσεις
- Οικονομικό Απολογισμό
- Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας

Το περιεχόμενο του Απολογισμού Εταιρικής Υπευθυνότητας βασίζεται στο μεγαλύτερο βαθμό του, στα αποτελέσματα της διαβούλευσης με τους συμμετόχους. Η θεματολογία του καλύπτει ζητήματα, ανησυχίες και προσδοκίες που έχουν εντοπιστεί και μέσα από την πλατφόρμα που προσφέρει ο Απολογισμός, επικοινωνούνται στοχευμένα και συστηματικά.

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει εντάξει τον Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας στα εργαλεία, τα οποία είναι απαραίτητα για την επίσημη και συστηματική ανταπόκρισή της στις προσδοκίες των συμμετόχων.

04

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ

4. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει αναγνωρίσει την ανάγκη για ένα στρατηγικό πλαίσιο το οποίο θα τη βοηθήσει στην καλύτερη ιεράρχηση των προτεραιοτήτων της σε ό,τι αφορά την Εταιρική Υπευθυνότητα. Με βάση αυτό το πλαίσιο, υλοποιείται η διαβούλευση με τους συμμετόχους και τίθενται οι κατευθυντήριοι άξονες της στρατηγικής της.

4.1 Αναγνώριση των Ουσιαστικών Θεμάτων

Αναπτύσσοντας το πλαίσιο της στρατηγικής της, η εταιρεία ακολουθεί τις κατευθυντήριες οδηγίες του διεθνούς προτύπου για τη σύνταξη Εκθέσεων Αειφορίας, «The GRI Standard». Η ανάλυση και ο προσδιορισμός των ουσιαστικών θεμάτων επιτρέπει στην εταιρεία να ιεραρχήσει και κατόπιν να επενδύσει στα θέματα τα οποία έχουν υψηλό βαθμό σπουδαιότητας, και σχετίζονται με επιχειρηματικούς κινδύνους και ευκαιρίες.

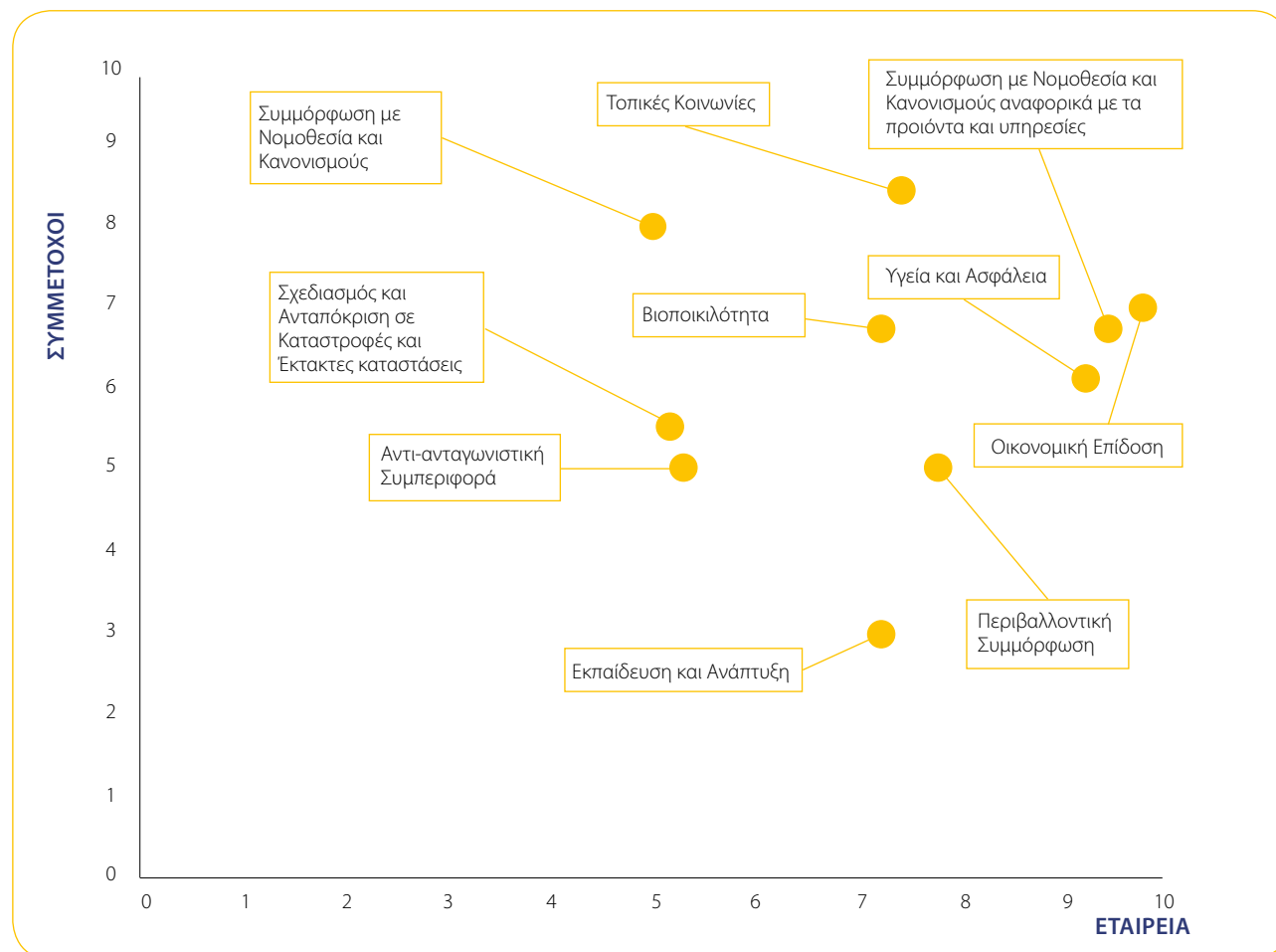
Το περιεχόμενο του Απολογισμού βασίζεται στα αποτελέσματα της ανάλυσης ουσιαστικότητας τα οποία αντικατοπτρίζουν τόσο την οπτική της εταιρείας όσο και των συμμετόχων της. Η διαδικασία η οποία ακολουθήθηκε, βασίστηκε στα εξής βήματα:

- Έρευνα και Ανάλυση ομοειδών εταιρειών, στην Ελλάδα και το Εξωτερικό. Ανάλυση κλαδικών θεμάτων. Διερεύνηση προτύπων και κατευθυντήριων οδηγιών.
- Ανάλυση των πιθανών σημαντικών θεμάτων. Διερεύνηση των απόψεων της εταιρείας και των συμμετόχων (εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον). Αξιολόγηση της επίδρασης των θεμάτων στο τρίπτυχο Κοινωνία-Περιβάλλον-Οικονομία.
- Ολοκλήρωση της διαδικασίας με την οριστικοποίηση και ιεράρχηση των θεμάτων.

Τα βασικά θέματα τα οποία αναγνωρίστηκαν ήταν τα ακόλουθα:

- Οικονομική επίδοση
- Βιοποικιλότητα
- Περιβαλλοντική συμμόρφωση
- Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία
- Κατάρτιση και εκπαίδευση
- Τοπικές κοινωνίες (αξιολόγηση επιπτώσεων και συνεργασία)
- Αντι-ανταγωνιστική συμπεριφορά
- Περιστατικά μη συμμόρφωσης με νομοθεσία και κανονισμούς
- Σχεδιασμός και ανταπόκριση σε καταστροφές και έκτακτες καταστάσεις
- Συμμόρφωση με νομοθεσία και κανονισμούς αναφορικά με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες

Τα θέματα αυτά τοποθετούνται σε ένα σύστημα αξόνων το οποίο βοηθά στην αναγνώριση των σχέσεων μεταξύ τους και δίνει μια ακριβή εικόνα για τις προτεραιότητες και τη σημασία των συγκεκριμένων θεμάτων τόσο για την εταιρεία όσο και για τους συμμετόχους της.



4.2 Στρατηγική Εταιρικής Υπευθυνότητας

Η στρατηγική εταιρικής υπευθυνότητας που υλοποιεί η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ στοχεύει στη συστηματική διαχείριση των επιδράσεων που προκύπτουν από τη λειτουργία της εταιρείας αλλά και στη βελτίωση των επιδόσεών της σε θέματα βιωσιμότητας και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Για την υλοποίηση της στρατηγικής της, η εταιρεία συσχετίζει τους βασικούς άξονες εταιρικής υπευθυνότητας, με τα θέματα τα οποία έχουν αναγνωριστεί ως ουσιαστικά, σύμφωνα με διεθνείς αρχές, προκειμένου να ανταποκρίνεται τόσο στον επιχειρηματικό της σκοπό όσο στις προσδοκίες των συμμετόχων.

Οι άξονες της στρατηγικής

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ				
ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΜΕ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ ΚΑΙ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥΣ ΑΝΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕ ΤΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ • ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΑ ΜΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ ΜΕ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ ΚΑΙ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥΣ • ΑΝΤΙ-ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΑ				
Τοπικές κοινωνίες	Περιβάλλον	Υγεία και Ασφάλεια	Εργαζόμενοι	Λειτουργία και Αγορά
Τοπικές κοινωνίες (αξιολόγηση επιπτώσεων και συνεργασία)	Περιβαλλοντική συμμόρφωση Βιοποικιλότητα	Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία	Κατάρτιση και εκπαίδευση	Οικονομική επίδοση Σχεδιασμός και ανταπόκριση σε καταστροφές και έκτακτες καταστάσεις

4.3 Διαχείριση Θεμάτων Εταιρικής Υπευθυνότητας

Τα θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας καλύπτουν όλο το φάσμα της επιχειρηματικής δραστηριότητας της εταιρείας. Καθώς η αποτελεσματική τους διαχείριση απαιτεί εξειδικευμένες γνώσεις, εμπειρία και δεξιότητες, έχει συσταθεί ειδική Ομάδα Εταιρικής Υπευθυνότητας με στελέχη από όλες τις βασικές Διευθύνσεις της εταιρείας. Η Διεύθυνση Επικοινωνίας και Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης έχει την ευθύνη συντονισμού της ομάδας.

Στις αρμοδιότητες της ομάδας συμπεριλαμβάνονται:

- συλλογή των πληροφοριών και στοιχείων για την έκδοση του ετήσιου Απολογισμού Εταιρικής Υπευθυνότητας
- διασταύρωση και επιβεβαίωση της ορθότητας και πληρότητας των δεδομένων
- ενημέρωση των εργαζομένων και συνεργατών για πρωτοβουλίες που εμπίπτουν στα θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας

- ενημέρωση της Ανώτατης Διοίκησης για τα ουσιαστικά θέματα και τις δράσεις που υλοποιούνται
- ανάπτυξη των απαιτούμενων διαδικασιών για την αύξηση της αποτελεσματικότητας των δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας
- συντονισμός δράσεων που εστιάζουν σε: Περιβάλλον, Κοινωνία, Ανθρώπινο Δυναμικό, Υγεία και Ασφάλεια, Προμηθευτές, Εταιρική Διακυβέρνηση

4.4 Επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης



	7ος στόχος: Προσιτή και καθαρή ενέργεια Ο 7ος στόχος συνδέεται πρωταρχικά με τη διασφάλιση της καθολικής πρόσβασης σε προσιτές, αξιόπιστες και σύγχρονες υπηρεσίες ενέργειας, και τη σημαντική αύξηση του μεριδίου των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο παγκόσμιο ενεργειακό μείγμα. Με την επιχειρηματική της δραστηριότητα η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ στηρίζει τον παγκόσμιο στόχο για βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας, ενώ παράλληλα επεκτείνει τις υποδομές και αναβαθμίζει τις τεχνολογίες παροχής σύγχρονων και βιώσιμων υπηρεσιών ενέργειας.
	13ος στόχος: Δράση για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής Οι κίνδυνοι από την κλιματική αλλαγή επηρεάζουν όλες τις εκφάνσεις της ανθρώπινης ζωής και τις αποφάσεις που λαμβάνονται σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο. Το 2016, η συνολική παραγωγή ενέργειας της εταιρείας από ΑΠΕ ανήλθε σε 1.768.944 MW, που αντιστοιχούν στην αποφυγή έκλυσης περίπου 1.244.550 τόνων CO ₂ .

05

ΟΙ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

5. ΟΙ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Οι άνθρωποι είναι το σημαντικότερο κεφάλαιο για την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Αποτελούν την κινητήρια δύναμη που διασφαλίζει την αποτελεσματικότητα της επιχειρησιακής της δράσης. Η δέσμευση και η αφοσίωσή τους είναι αδιαμφισβήτητα το βασικό συστατικό για την επιτυχία της. Η εταιρεία αναγνωρίζει τη συνεισφορά τους και διαμορφώνει τις κατάλληλες συνθήκες απασχόλησης, προσφέροντας ίσες ευκαιρίες χωρίς διακρίσεις, φροντίζοντας για την καλλιέργεια των δεξιοτήτων τους, με στόχο να αναπτυχθούν, να δημιουργήσουν και να διακριθούν μέσα σ' ένα ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

5.1 Ανθρώπινο Δυναμικό

Η εταιρεία, το 2016, απασχόλησε συνολικά 236 εργαζόμενους, το μεγαλύτερο ποσοστό των οποίων (215) στην Ελλάδα. Παρά το δυσμενές περιβάλλον, συνέχισε να συνεισφέρει στην απασχόληση, στην εθνική οικονομία και κυρίως στις τοπικές κοινωνίες. Η εταιρεία ακολουθεί απαρέγκλιτα την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία και το σύνολο των εργαζομένων της καλύπτεται από τις ισχύουσες συλλογικές συμβάσεις εργασίας και το προβλεπόμενο κανονιστικό πλαίσιο κοινωνικής ασφάλισης.

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΑΝΑ ΧΩΡΑ	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
Ελλάδα	215
Βουλγαρία	8
Πολωνία	3
Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής	10
Σύνολο προσωπικού	236

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΑΝΑ ΤΥΠΟ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΚΑΙ ΦΥΛΟ (ΕΛΛΑΔΑ)	2013			2014			2015			2016		
	ΜΙΣΘΩΤΟΙ	ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΜΙΣΘΩΤΟΙ	ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΜΙΣΘΩΤΟΙ	ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΜΙΣΘΩΤΟΙ	ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Άνδρες	196	71	267	192	64	256	140	84	224	86	80	166
Γυναίκες	42	11	53	39	14	53	36	13	49	30	19	49
Σύνολο	238	82	320	231	78	309	176	97	273	116	99	215

Όλοι οι μισθωτοί εργαζόμενοι (100%) καλύπτονται από συλλογικές συμβάσεις εργασίας. Με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου απασχολούνται 109 μισθωτοί εργαζόμενοι, (94% του συνόλου των μισθωτών), 3 με σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου και 4 είναι εργαζόμενοι μερικής απασχόλησης.

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΚΑΤΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΦΥΛΟ (ΕΛΛΑΔΑ)	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Στερεά Ελλάδα	145	45	190
Επτάνησα/Ιόνιο	1	1	2
Ήπειρος	3	-	3
Θράκη	3	-	3
Πελοπόννησος	7	2	9
Κρήτη	4	1	5
Μακεδονία	2	-	2
Θεσσαλία	1	-	1
Σύνολο	166	49	215

Από το σύνολο των 215 εργαζόμενων, η πλειονότητα είναι άνδρες. Ειδικότερα, απασχολούνται 166 άνδρες και 49 γυναίκες. Η αναλογία αυτή υπέρ του ανδρικού φύλου οφείλεται στη φύση της δραστηριότητας και στις απαιτήσεις που προκύπτουν από αυτή. Ωστόσο, σε κάθε περίπτωση η εταιρεία ενθαρρύνει τις προσπάθειες για την ένταξη περισσότερων γυναικών στην επιχειρησιακή της δράση.

ΦΥΛΟ & ΗΛΙΚΙΑ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΜΙΣΘΩΤΟΙ (ΕΛΛΑΔΑ)	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ			
	<30	30-50	>50	ΣΥΝΟΛΟ
Άνδρες	11	60	15	86
Γυναίκες	6	22	2	30
Σύνολο	17	82	17	116

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΑΝΑ ΙΕΡΑΡΧΙΚΗ ΒΑΘΜΙΔΑ ΚΑΙ ΦΥΛΟ (ΕΛΛΑΔΑ)	2013			2014			2015			2016		
	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Διευθυντές	7	1	8	7	1	8	7	1	8	40	-	40
Ανώτερα Στελέχη	24	10	34	24	10	34	21	10	31	12	-	12
Διοικητικό προσωπικό	28	36	64	25	34	59	22	32	54	17	23	40
Τεχνικοί	87	4	91	83	5	88	72	4	76	58	26	84
Εργατικό προσωπικό	121	2	123	120	-	120	102	2	104	39	-	39
Σύνολο	267	53	320	259	50	309	224	49	273	166	49	215

ΣΥΝΟΛΙΚΕΣ ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ ΑΝΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΗΛΙΚΙΑ (ΕΛΛΑΔΑ)	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ			
	<30	30-50	>50	ΣΥΝΟΛΟ
Στερεά Ελλάδα	5	41	6	52
Πελοπόννησος	0	0	2	2
Νησιά Ιονίου	0	2	0	2
Σύνολο Προσλήψεων	5	43	8	56

ΣΥΝΟΛΙΚΕΣ ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ ΑΝΑ ΦΥΛΟ ΚΑΙ ΗΛΙΚΙΑ (ΕΛΛΑΔΑ)	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ			
	<30	30-50	>50	ΣΥΝΟΛΟ
Άνδρες	2	35	7	44
Γυναίκες	3	8	1	12
Σύνολο Προσλήψεων	5	43	8	56

ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΦΥΛΟ ΚΑΙ ΗΛΙΚΙΑ (ΕΛΛΑΔΑ)	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ			
	<30	30-50	>50	ΣΥΝΟΛΟ
Άνδρες	2	31	11	44
Γυναίκες	1	11	1	13
Σύνολο Αποχωρήσεων	3	42	12	57

ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΗΛΙΚΙΑ (ΕΛΛΑΔΑ)	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ			
	<30	30-50	>50	ΣΥΝΟΛΟ
Στερεά Ελλάδα	3	42	12	57
Σύνολο Αποχωρήσεων	3	42	12	57

5.2 Διαρκής Εκπαίδευση και Ανάπτυξη

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην επιμόρφωση των εργαζομένων της και επενδύει συστηματικά στην εκπαίδευση και κατάρτισή τους. Με στόχο να ενισχυθεί η επίδοση και η επάρκειά τους, η εταιρεία παρέχει προγράμματα που μπορούν να βελτιώσουν τις ικανότητές τους, να αναβαθμίσουν τις γνώσεις τους και να ενισχύσουν τις δεξιότητές τους. Στο ετήσιο πλάνο εκμάθησης και ανάπτυξης εργαζομένων συμπεριλαμβάνεται μια σειρά από εκπαιδευτικά προγράμματα, βάσει των αναγκών που προκύπτουν κατά περίπτωση και ανά θέση εργασίας.

ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΑΝΑ ΒΑΘΜΙΔΑ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ (ΕΛΛΑΔΑ)	ΣΥΝΟΛΟ ΩΡΩΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ			ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΩΡΩΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΑΝΑ ΒΑΘΜΙΔΑ		
	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Διοικητικό προσωπικό	12	56	68	0,70	2,43	1,7

* Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά βαθμίδα εργαζομένων: Σύνολο ωρών εκπαίδευσης για κάθε βαθμίδα / Συνολικός αριθμός εργαζομένων κάθε βαθμίδας

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΩΡΩΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΑΝΑ ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ (ΕΛΛΑΔΑ)	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
Ποιότητα	167
Διαχείριση / Διοίκηση	16
Υγεία και Ασφάλεια	517
Περιβάλλον	10
Νομοθεσία, Ξένες Γλώσσες κλπ	12
Σύνολο	722

ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΑ ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ (ΕΛΛΑΔΑ)	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
Ποιότητα	40
Διαχείριση / Διοίκηση	1
Υγεία και Ασφάλεια	295
Περιβάλλον	27
Νομοθεσία, Ξένες Γλώσσες κλπ	3

5.3 Ίσες Ευκαιρίες και Πολιτική Παροχών

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει διαμορφώσει ένα εργασιακό περιβάλλον, το οποίο προάγει τις ίσες ευκαιρίες για απασχόληση χωρίς διακρίσεις. Μεριμνά, ώστε κάθε εργαζόμενος να αντιμετωπίζεται με αξιοκρατικά κριτήρια που λαμβάνουν υπόψη τις ικανότητες, τις δεξιότητες και την απόδοσή του σε σχέση με τους στόχους του. Η δέσμευση της εταιρείας στην παροχή ίσων ευκαιριών για κάθε εργαζόμενο ενσωματώνεται απόλυτα σε όλα τα θέματα που αφορούν στη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού της.

Συγχρόνως, η πολιτική αμοιβών και παροχών της εταιρείας ακολουθεί αξιοκρατικά κριτήρια και βασίζεται σε μετρήσιμους δείκτες που δεν επηρεάζονται από κανένα χαρακτηριστικό διαφορετικότητας και οι οποίοι περιλαμβάνουν: θέση εργασίας, επίπεδο ευθύνης, ικανότητες, εμπειρία και επίδοση. Η πολιτική αυτή έχει εφαρμογή στο σύνολο του

ανθρώπινου δυναμικού και σε κάθε επίπεδο της οργανωτικής διάρθρωσης της εταιρείας. Η εταιρεία προσφέρει και παροχές σε εργαζόμενους πλήρους απασχόλησης / μόνιμους, που περιλαμβάνουν συνδέσεις κινητής τηλεφωνίας, ενώ 10 εργαζόμενοι κάνουν χρήση εταιρικού αυτοκινήτου.

06

ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ Η ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ Η ΑΣΦΑΛΕΙΑ

6. ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ Η ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ Η ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Η προστασία της Υγείας και της Ασφάλειας στους χώρους εργασίας αποτελεί κορυφαία προτεραιότητα για την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ και ενσωματώνεται απόλυτα σε κάθε επιχειρησιακή της δράση. Διάρκης μέριμνα της εταιρείας είναι η διασφάλιση του υψηλότερου επιπέδου προστασίας στα θέματα Υγείας και Ασφάλειας, με στόχο την εξάλειψη των ατυχημάτων και την καλλιέργεια εταιρικής κουλτούρας.

6.1 Δέσμευση για τη συνεχή βελτίωση της Υγείας και Ασφάλειας

Η Διοίκηση της εταιρείας, πιστή στη δέσμευσή της για συνεχή βελτίωση της Υγείας και Ασφάλειας στους χώρους εργασίας, επενδύει συστηματικά και παρέχει όλους τους απαιτούμενους πόρους για την προστασία των εργαζομένων, υπεργολάβων και τρίτων. Στο πλαίσιο της κοινής προσπάθειας για πρόληψη και αποφυγή ατυχημάτων, η εταιρεία δίνει έμφαση στην καλλιέργεια μιας κουλτούρας για την Υγεία και την Ασφάλεια έτσι ώστε κάθε εμπλεκόμενο μέρος να αναλαμβάνει την ευθύνη που του αναλογεί.

Διευκρινίζεται ότι η Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας της εταιρείας αποτελεί δέσμευση και οδηγό, τόσο για τη Διοίκηση, όσο και τους εργαζόμενους αλλά και τους τρίτους που εμπλέκονται στη λειτουργία της. Η εταιρεία με αφοσίωση στην αρχή διασφάλισης της ανθρώπινης ζωής, δε φροντίζει μόνο για την Υγεία και Ασφάλεια των εργαζομένων της, αλλά και όλων όσοι εμπλέκονται στα έργα και τις δραστηριότητές της. Μεριμνά, ώστε όλα τα εμπλεκόμενα μέρη της να συμμορφώνονται με την πολιτική και τις αρχές δράσης Υγείας και Ασφάλειας που εφαρμόζει.

ζει μόνο για την Υγεία και Ασφάλεια των εργαζομένων της, αλλά και όλων όσοι εμπλέκονται στα έργα και τις δραστηριότητές της. Μεριμνά, ώστε όλα τα εμπλεκόμενα μέρη της να συμμορφώνονται με την πολιτική και τις αρχές δράσης Υγείας και Ασφάλειας που εφαρμόζει.

6.2 Στρατηγική για την Υγεία και Ασφάλεια

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ υλοποιεί με συστηματικό τρόπο ένα στρατηγικό πλάνο για την Υγεία και Ασφάλεια, ενώ παράλληλα εφαρμόζει το Πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία OHSAS 18001:2007, με στόχο τον εντοπισμό και την ελαχιστοποίηση των κινδύνων που αφορούν στην επιχειρησιακή της δράση.

Η πολιτική που εφαρμόζει η εταιρεία σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας, μέσω συγκεκριμένων κατευθύνσεων, αφορά όλα τα εμπλεκόμενα μέρη της καθώς και όλο το φάσμα δραστηριοτήτων της.

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δεσμεύεται και προάγει την Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία ώστε να επιτυγχάνει:

- Την πλήρη συμμόρφωση με τις νομικές και άλλες εθνικές, ευρωπαϊκές και διεθνείς απαιτήσεις που έχουν εφαρμογή στη λειτουργία της
- Την παροχή κατάλληλης, επαρκούς εκπαίδευσης Υγείας και Ασφάλειας σε όλους τους εργαζόμενους
- Την αποτελεσματική αναγνώριση και εκτίμηση των επαγγελματικών κινδύνων που αφορούν στη λειτουργία της, με στόχο την κατάρτιση ενός πλάνου ενεργειών για την καταπολέμησή τους
- Την πρόληψη των τραυματισμών, των ασθενειών και των δυσμενών περιστατικών για την Υγεία και Ασφάλεια, που προκύπτουν από τη λειτουργία της

• Την άμεση διερεύνηση κάθε ατυχήματος ή/και συμβάντος προκειμένου να εντοπιστούν οι επιβαρυντικοί παράγοντες, με στόχο τη λήψη των απαιτούμενων μέτρων για την αποφυγή παρόμοιων περιστατικών στο μέλλον

• Την εφαρμογή εξελιγμένων τεχνολογιών και την ενσωμάτωση διαδικασιών και βέλτιστων πρακτικών για την πρόληψη και προστασία, τόσο των εργαζομένων, όσο και των λοιπών εμπλεκόμενων μερών (υπεργολάβων και τρίτων) που σχετίζονται με την επιχειρησιακή της δράση

Η εταιρεία έχει γνωστοποιήσει τη δέσμευσή της και τους στόχους που έχει θέσει για την προαγωγή της Υγείας και Ασφάλειας στους εργαζόμενους, στους προμηθευτές, στους υπεργολάβους, στους πελάτες, στις δημόσιες υπηρεσίες και στο κοινωνικό σύνολο μέσα στο οποίο λειτουργεί.

6.2.1 Σύστημα Υγείας και Ασφάλειας

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, με γνώμονα την εφαρμογή κάθε δυνατού μέτρου για τον εντοπισμό και την ελαχιστοποίηση των κινδύνων που αφορούν στην Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία, εφαρμόζει το Πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης βάσει των απαιτήσεων του Διεθνούς Προτύπου OHSAS 18001. Η εταιρεία ελέγχει την επάρκεια του συστήματος σε τακτά χρονικά διαστήματα με στόχο τη συνεχή βελτίωση και την άμεση προσαρμογή του, όπου και όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο.

6.2.2 Επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας

Στο πλαίσιο τήρησης των κανόνων και εφαρμογής των απαραίτητων μέτρων για την προστασία της Υγείας και Ασφάλειας στους χώρους εργασίας, η εταιρεία πραγματοποιεί εσωτερικές επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας σε ετήσια βάση και ανά τακτά χρονικά διαστήματα.

Οι επιθεωρήσεις αυτές ελέγχουν το επίπεδο συμμόρφωσης με τη νομοθεσία, την πολιτική και τις αρχές δράσης της εταιρείας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Διεθνούς Προτύπου καθώς και το επίπεδο επάρκειας σε ό,τι αφορά στην εφαρμογή όσων αναφέρθηκαν παραπάνω. Οι επιθεωρήσεις αυτές υλοποιούνται από την Αρμόδια Διεύθυνση της εταιρείας αλλά και από εξωτερικό φορέα.

Μέσα από αυτή τη διαδικασία ελέγχου, διασφαλίζεται το επιθυμητό επίπεδο συμμόρφωσης ενώ εντοπίζονται και όλα εκείνα τα σημεία που χρειάζονται ενίσχυση ή / και βελτίωση. Τα αποτελέσματα των επιθεωρήσεων κοινοποιούνται άμεσα στη Διοίκηση της εταιρείας. Σημειώνεται ότι το 2016 πραγματοποιήθηκαν συνολικά 8 εσωτερικές επιθεωρήσεις.

ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΕΙΣ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
Εσωτερικές Επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας	8

6.3 Υγεία και Ασφάλεια στη Λειτουργία

Η διασφάλιση των ανθρώπων της εταιρείας αποτελεί αδιαπραγμάτευτη αξία, για αυτό το λόγο η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δίνει έμφαση στα μέτρα πρόληψης και προστασίας, για την ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών.

Για το σύνολο της επιχειρησιακής της δράσης, έχουν εκπονηθεί Μελέτες Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου, οι οποίες –μέσω μιας επιστημονικά άρτιας μεθοδολογίας– έχουν εντοπίσει όλες τις πηγές κινδύνου καθώς και τις επιπτώσεις τους ανά θέση εργασίας. Παράλληλα, έχουν προσδιορίσει όλα τα μέτρα πρόληψης και προστασίας που απαιτούνται για τη διασφάλιση των εργαζομένων. Πάγια πολιτική της εταιρείας είναι να ελέγχει σε τακτά χρονικά διαστήματα την επάρκεια των Μελετών Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου, ώστε να τις επικαιροποιεί άμεσα.

Η εταιρεία, δίνοντας έμφαση στην πρόληψη και προστασία από τους επαγγελματικούς κινδύνους, συνεργάζεται με Ιατρούς Εργασίας, οι οποίοι παρακολουθούν συστηματικά την υγεία των εργαζομένων. Ειδικότερα, εξετάζουν κλινικά τους εργαζόμενους, γνωμοδοτούν σε θέματα που αφορούν στην υγεία τους, τους συμβουλεύουν και παρακολουθούν την πορεία της υγείας τους, ενημερώνοντας τους Ατομικούς Ιατρικούς Φακέλους.

6.3.1. Εκπαίδευση για την Υγεία και Ασφάλεια

Η εταιρεία αναγνωρίζει ότι η ενεργή συμμετοχή των εργαζομένων είναι απαραίτητη προϋπόθεση για την πλήρη ενσωμάτωση και την αποτελεσματική εφαρμογή των προγραμμάτων Υγείας και Ασφάλειας. Με στόχο τη δέσμευση και κινητοποίηση όσον αφορά στις αρχές Υγείας και Ασφάλειας, η εταιρεία επενδύει συστηματικά στην εκπαίδευση και κατάρτιση του συνόλου του Ανθρώπινου Δυναμικού της.

Κάθε χρόνο, υλοποιεί πρόγραμμα εκπαίδευσης για την Υγεία και Ασφάλεια σε θεματικές ενότητες που προκύπτουν από το σύστημα Διαχείρισης και τις ειδικότερες ανάγκες. Αξίζει να σημειωθεί ότι η εταιρεία, δίνοντας έμφαση στα θέματα Υγείας και Ασφάλειας και λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των εργασιών της, έχει υιοθετήσει και τεχνικές εκπαίδευσης βιωματικού χαρακτήρα που εφαρμόζονται σε πραγματικές συνθήκες εργασίας ("on the job training").

Το 2016, στο πλαίσιο της ευρύτερης κατάρτισης, ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων για τα θέματα αυτά, έγινε αναφορά στους τρεις κύριους παράγοντες πρόκλησης ανεπιθύμητων συμβάντων: στον τεχνικό εξοπλισμό, στο περιβάλλον εργασίας και στον άνθρωπο.

Οι εκπαιδεύσεις, ανάλογα με το είδος τους, υλοποιούνται από την Αρμόδια Διεύθυνση της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ καθώς και από εξειδικευμένους εξωτερικούς συνεργάτες.

ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΕΙΣ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ 2016		ΩΡΕΣ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ
1.	Πρώτες Βοήθειες	85	48
2.	Ανυψωτικά Μηχανήματα	12	30
3.	Χειρωνακτική Διακίνηση Φορτίων	8	25
4.	Εκπαίδευση ΤΑ	80	14
5.	Διαδικασία Συντήρησης Μ/Σ	10	20
6.	Πυρασφάλεια	20	10
7.	Avanti	9	26
8.	Power Climber	42	21
9.	Zarges	36	14
10.	High Access	24	11
11.	Εναερίτης	8	3
12.	Θαλάσσια Διάσωση	16	2
13.	Climbing - Rescue	24	8
14.	LOTO	6	6
15.	Συντήρηση Βαρούλκων	11	10
16.	Συντήρηση Ηλεκτροκινήτρων/Μειωτήρων	2	7
17.	Χρήση ΜΑΠ	6	15
18.	Active Point	8	2
19.	Χρήση Εργαλείων	7	12
20.	Blade	88	1
21.	Hailo	8	5
22.	ΦΑΥ-ΓΕΕΚ	3	5
23.	Α' Βοήθειες - Πυρασφάλεια	4	7
Σύνολο		517	302

Συστηματική εκπαίδευση στη διαχείριση έκτακτων περιστατικών
 Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει εκπονήσει ένα αναλυτικό πλάνο αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών με σκοπό να προστατέψει ανθρώπους και εγκαταστάσεις. Οι έκτακτες ανάγκες μπορεί να συνδέονται με τυχαία γεγονότα, ανθρώπινα λάθη ή κακόβουλες ενέργειες.
 Η εταιρεία έχει αναγνωρίσει τις επικίνδυνες καταστάσεις, που απαιτούν άμεση αντιμετώπιση, όπως: πυρκαγιά, έκρηξη, καύσινα, πλημμύρα, σεισμό, τρομοκρατική ενέργεια, σοβαρούς τραυματισμούς και γενικά προσβολή της υγείας του ατόμου. Για την ταχύτατη ανταπόκριση στην αντιμετώπιση του εκάστοτε περιστατικού, έχει διαμορφώσει ένα σχέδιο διαχείρισης κατά περίπτωση.

Συγκεκριμένα έχουν καθοριστεί:

- Οι απαιτούμενοι πόροι σε ανθρώπινο δυναμικό και εξοπλισμό
- Οι ρόλοι και οι αρμοδιότητες των ομάδων (ομάδας πυροπροστασίας-πυρασφάλειας / ομάδας Α΄ Βοηθειών)
- Οι οδηγίες αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών για το σύνολο των εργαζομένων
- Η διαδοχική σειρά των ενεργειών αντιμετώπισης του έκτακτου περιστατικού
- Οι απαιτούμενες ενέργειες επικοινωνίας

 Με έμφαση στην προετοιμασία για την αποτελεσματική διαχείριση των έκτακτων αναγκών η εταιρεία εκπαιδεύει συστηματικά τους εργαζόμενους της. Πραγματοποιεί σε ετήσια βάση άσκηση εκκένωσης ανά εγκατάσταση με τη συμμετοχή όλων των εργαζομένων, ενώ κάθε δύο χρόνια διεξάγει άσκηση εκκένωσης σε ανεμογεννήτριες. Στις ασκήσεις αυτές ελέγχεται και αξιολογείται η αποτελεσματικότητα και η επάρκεια του σχεδιασμού στα θέματα διάσωσης/ διαφυγής καθώς και η ετοιμότητα της εταιρείας.

6.3.2
 Επιδόσεις στην Υγεία και Ασφάλεια

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ παρακολουθεί συστηματικά και καταγράφει τις επιδόσεις της στα θέματα Υγείας και Ασφάλειας. Επιδιώκοντας τη συνεχή βελτίωση, θέτει στόχους, σε ετήσια βάση, που προάγουν και ενισχύουν το στρατηγικό της πλάνο για την Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ				
	2013	2014	2015	2016
Συνολικά ατυχήματα	1	1	1	8
Θανατηφόρα ατυχήματα	0	0	0	0
Παρ' ολίγον ατυχήματα	0	2	3	2
Αριθμός επαγγελματικών ασθενειών	0	0	0	0
Ημέρες απουσίας	1	15	3	53
Συνολικές ώρες εργασίας από το σύνολο των εργαζομένων	377.881	258.887	313.082	409.228

(*1) Η καταμέτρηση των ημερών απουσίας ξεκινάει από την επόμενη ημέρα. Όλα τα συμβάντα καταγράφονται όπως προβλέπεται στο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας το οποίο καλύπτει το σύνολο των δραστηριοτήτων της εταιρείας.
 (*2) Το σύνολο των ατυχημάτων αφορά εργαζόμενους στην Ελλάδα.

ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ	
Σύνολο Χαμένων Εργατοημερών	53
Χαμένες Εργατοημέρες Υπεργολάβων	46

6.4
 Επενδύσεις για την Υγεία και την Ασφάλεια

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ (ΣΕ €)	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
Εφαρμογή - Αναβάθμιση Μέσων Ατομικής Προστασίας	38.163
Πιστοποίηση Ανυψωτικών και Άλλων Μηχανημάτων	9.732
Σήμανση Ασφαλείας (κώνοι, πλέγμα περίφραξης, αναλάμποντες φανοί, εργοταξιακές πινακίδες)	391
Αναδιοργάνωση/ Συντήρηση Συστήματος Πυρασφάλειας	6.425
Έξοδα Διεύθυνσης ΥΑΕ (εκπαίδευση, πιστοποίηση συστήματος ΥΑΕ, κλπ.)	1.450
Ιατρός Εργασίας/Τεχνικός Ασφαλείας (ΕΞΥΠΠ)	57.000
Εκπαιδεύσεις ΥΑΠ	34.950
Κατασκευή βραχοπαγίδων	100.000
Σύνολο	258.111

07

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΜΕ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ

7. ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΜΕ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ διαθέτει ένα μεγάλο και σύνθετο κατάλογο προμηθευτών, ο οποίος ανανεώνεται στο πλαίσιο της ανάπτυξης μιας βιώσιμης εφοδιαστικής αλυσίδας, προσαρμοσμένης στη στρατηγική, στις αρχές δράσης και στις αξίες της.

Ειδικότερα, η εταιρεία αξιολογεί το σύνολο της εφοδιαστικής της αλυσίδας και θέτει ως προαπαιτούμενα για κάθε συνεργασία:

- Την απαρέγκλιτη τήρηση της σχετικής εργατικής και ασφαλιστικής νομοθεσίας από τους συνεργάτες
- Την απόλυτη συμμόρφωσή τους με το κανονιστικό πλαίσιο που αφορά στην Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία
- Τη δέσμευση στις Πολιτικές, τις Διαδικασίες, τα Πρότυπα και τα Συστήματα Διαχείρισης που ακολουθεί η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ

Η εταιρεία το 2016 συνεργάστηκε συνολικά με 1.395 διαφορετικούς προμηθευτές, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, οι οποίοι κάλυψαν τις ανάγκες της σε όλους τους τομείς της δραστηριότητάς της. Η προμηθευτική αλυσίδα της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει ως κύρια αντικείμενα τα ακόλουθα: υλικά έργων, μηχανολογικά και ηλεκτρολογικά υλικά, εξοπλισμούς - συστήματα, υπεργολαβίες, παροχή υπηρεσιών.

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ ΑΝΑ ΧΩΡΑ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ	
	ΑΞΙΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ (ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ €)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ
Ελλάδα	242.357	1.049
Πολωνία	4.915	122
Η.Π.Α	44.785	104
Βουλγαρία	5.863	37
Γερμανία	614	11
Ρωσία	10.620	9
ΠΓΔΜ	6.271	9
Δανία	65	9
Μεγάλη Βρετανία	88	8
Κύπρος	74	7
Ιταλία	125	5
Βέλγιο	201	4
Ολλανδία	150	4
Σλοβακία	9.985	3
Ισπανία	308	3
Γαλλία	34	3
Ιρλανδία	22	2
Ρουμανία	6	2
Αυστρία	939	1
Σλοβενία	671	1
Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα	7	1
Τουρκία	1	1
Σύνολα	328.101	1.395

7.1 Διαδικασία Αξιολόγησης και Επιλογής

Για κάθε προμήθεια υλικού ή/ και υπηρεσίας, η εταιρεία λαμβάνει και αξιολογεί προσφορές από τους ενδιαφερομένους. Στην περίπτωση που κριθεί απαραίτητο –είτε δεν καλύπτονται οι προδιαγραφές είτε τα προαπαιτούμενα που έχει θέσει– ενεργοποιεί τη διαδικασία έρευνας αγοράς.

Ειδικότερα, στις περιπτώσεις μεγάλης επένδυσης, συστήνονται επιτροπές προμηθειών, για την επιλογή του κατάλληλου συνεργάτη, ενώ τα κριτήρια αξιολόγησης λαμβάνουν υπόψη την ποιότητα των υλικών, το ιστορικό συνεργασίας καθώς και τη συμμόρφωση με τα προαπαιτούμενα που θέτει η εταιρεία.

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ως υπεύθυνος εταιρικός πολίτης σέβεται τις διεθνώς συμφωνηθείσες αρχές περί προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και επιδιώκει την εφαρμογή τους σε όλο το φάσμα της δραστηριότητάς της. Σε κάθε συνεργασία της θέτει ως προϋπόθεση την τήρηση των εν λόγω αρχών και συγκεκριμένων πιστοποιημένων συστημάτων όταν κρίνεται απαραίτητο.

7.1.1. Υγεία και Ασφάλεια στην Εφοδιαστική Αλυσίδα

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ φροντίζει για την Υγεία και Ασφάλεια, τόσο των εργαζομένων της, όσο και των εργαζομένων των υπεργολάβων ή / και τρίτων που εκτελούν εργασίες για λογαριασμό της.

Για το λόγο αυτό συμπεριλαμβάνει στις συμβάσεις της με κάθε υπεργολάβο ή / και συνεργάτη όρους που αφορούν στην υποχρεωτική τήρηση των κανόνων της εργατικής νομοθεσίας και στη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο για την Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία. Όλοι οι εργαζόμενοι τρίτων που απασχολούνται σε δραστηριότητες της εταιρείας, συμμετέχουν υποχρεωτικά σε εκπαι-

δεύσεις που αφορούν στα μέτρα προστασίας και πρόληψης για την Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία. Τα συμβάντα καταγράφονται αναλυτικά και διερευνώνται άμεσα ώστε να εντοπιστούν τα αίτια που τα προκάλεσαν και να ληφθούν τα απαραίτητα μέτρα για την αποφυγή παρόμοιων περιστατικών στο μέλλον.

7.1.2 Περιβαλλοντικά Κριτήρια στην Εφοδιαστική Αλυσίδα

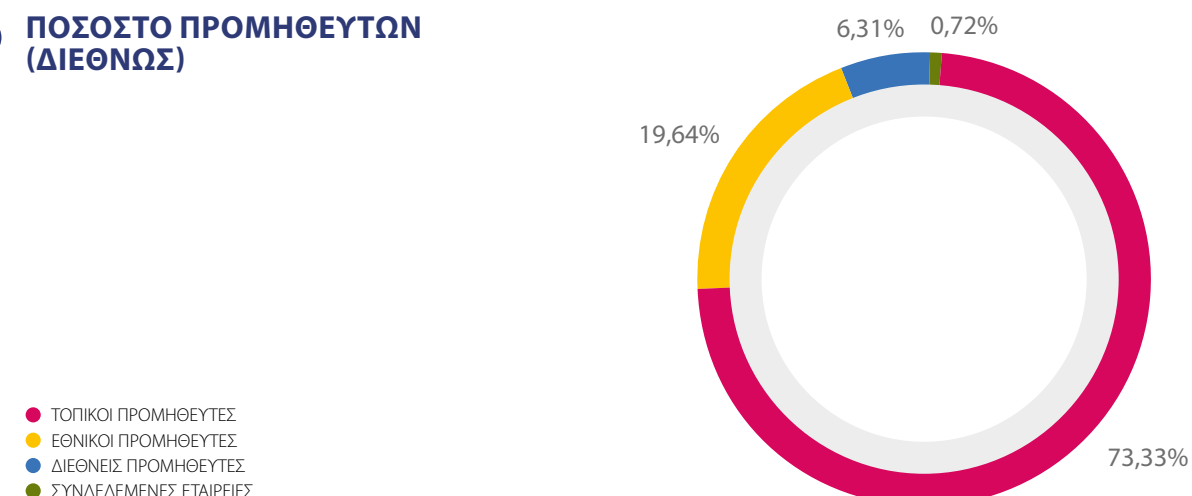
Για την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ η ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων της δραστηριότητάς της στο φυσικό περιβάλλον αποτελεί στρατηγική επιλογή. Ως εκ τούτου, κατά τη διαδικασία αξιολόγησης και επιλογής προμηθευτών και συνεργατών, συνυπολογίζει στα θετικά την τήρηση πιστοποιημένων Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης. Σε ειδικές δε περιπτώσεις – όπως ενδεικτικά αναφέρεται η περίπτωση εταιρειών διαχείρισης αποβλήτων – θέτει ως προαπαιτούμενο συνεργασίας την τήρηση ενός πιστοποιημένου Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

7.2 Δημιουργία Αξίας στην Εφοδιαστική Αλυσίδα

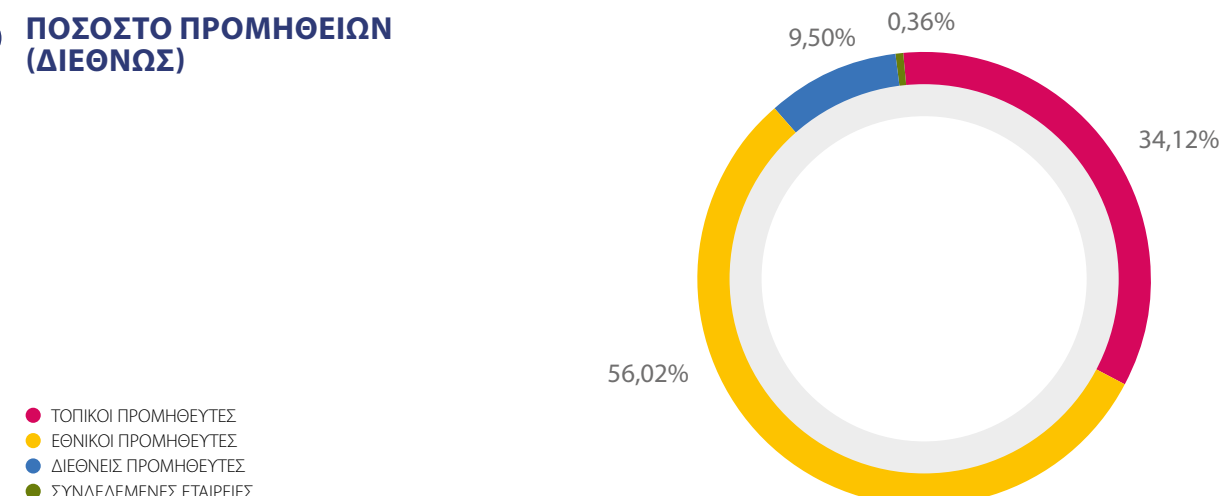
ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ ΒΑΣΕΙ ΕΜΒΕΛΕΙΑΣ	ΟΜΙΛΟΣ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ	
	ΑΞΙΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ (ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ €)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ
Τοπικοί προμηθευτές	111.961	1.023
Εθνικοί προμηθευτές	183.793	274
Διεθνείς προμηθευτές	31.163	88
Συνδεδεμένες εταιρείες	1.184	10
Σύνολο	328.101	1.395

*Συνδεδεμένες εταιρείες είναι οι κοινοπραξίες και συγγενείς που ενοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ (ΔΙΕΘΝΩΣ)



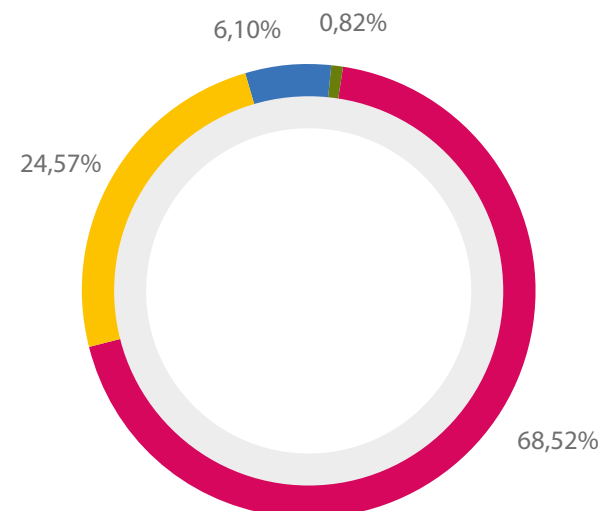
ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ (ΔΙΕΘΝΩΣ)



ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ ΤΩΝ ΕΓΚΑΤΕΣΤΗΜΕΝΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ, ΒΑΣΕΙ ΕΜΒΕΛΕΙΑΣ	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ	
	ΑΞΙΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ (€ΧΙΛ.)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ
Τοπικοί προμηθευτές	59.334	753
Εθνικοί προμηθευτές	178.839	270
Διεθνείς προμηθευτές	5.130	67
Συνδεδεμένες εταιρείες	1.179	9
Σύνολο	244.482	1.099

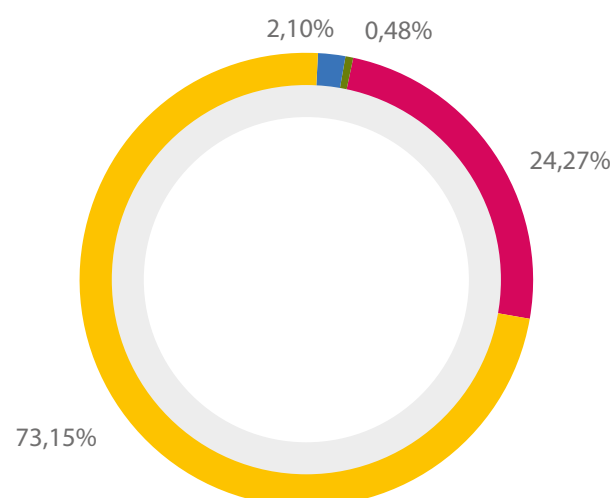
ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ (ΕΛΛΑΔΑ)

- ΤΟΠΙΚΟΙ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ
- ΕΘΝΙΚΟΙ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ
- ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ
- ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ



ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ (ΕΛΛΑΔΑ)

- ΤΟΠΙΚΟΙ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ
- ΕΘΝΙΚΟΙ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ
- ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ
- ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ



7.3 Συμμόρφωση και Ποιότητα

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συμμορφώνεται πλήρως με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία καθώς και με τα διεθνή πρωτόκολλα, για το σχεδιασμό και την παραγωγή των προϊόντων /υπηρεσιών της. Θέτει αυστηρούς όρους που προδιαγράφουν τα ποιοτικά χαρακτηριστικά σε κάθε της προμήθεια και εφαρμόζει αυστηρά το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001 για κάθε υπηρεσία ή / και έργο, διασφαλίζοντας έτσι την τήρηση των ποιοτικών χαρακτηριστικών σε κάθε φάση της παραγωγικής διαδικασίας.

7.4 Υπεύθυνη Επικοινωνία και Μάρκετινγκ

Η διαφανής και συστηματική πληροφόρηση όλων των εμπλεκόμενων μερών για την επιχειρησιακή της λειτουργία, τις δραστηριότητες, τα προϊόντα και τις υπηρεσίες της, είναι στρατηγική επιλογή της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Η εταιρεία σχεδιάζει και υλοποιεί πλάνα επικοινωνίας και μάρκετινγκ που σέβονται την υπεύθυνη επιχειρηματικότητα και εφαρμόζει αυστηρούς κανόνες δεοντολογίας σε κάθε επικοινωνιακή ή προωθητική ενέργεια, διασφαλίζοντας αξιοπιστία, νομιμότητα και ήθος. Μέχρι και σήμερα, δεν έχει υπάρξει κανένα περιστατικό μη συμμόρφωσης ή παραβίασης της δεοντολογίας, το οποίο να θέτει σε αμφισβήτηση την εταιρική στρατηγική για την επικοινωνία και το μάρκετινγκ.

08

ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

8. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Η ίδια η δραστηριότητα της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συμβάλλει ουσιαστικά στη διάδοση της πράσινης ενέργειας, στη δημιουργία ενός μοντέλου βασισμένου στην καθαρή ενέργεια και τελικά στην αξιοποίηση ενός σύγχρονου μοντέλου Αειφόρου Ανάπτυξης.

8.1 Μοχλός της Επιχειρησιακής μας Δράσης η Πράσινη Ενέργεια

Η δραστηριότητα της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ είναι μια κατ'εξοχήν καθαρή περιβαλλοντικά δραστηριότητα, καθώς από την εγκατάσταση των ΑΠΕ παράγεται καθαρή ενέργεια, με πολύ χαμηλό περιβαλλοντικό αποτύπωμα και ιδιαίτερα σημαντικά περιβαλλοντικά, οικονομικά και κοινωνικά οφέλη.

Το 2016, οι εγκαταστάσεις ΑΠΕ της εταιρείας στις χώρες όπου δραστηριοποιείται, παρήγαγαν συνολικά 1.768.944 MWh ηλεκτρικής ενέργειας, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στην αποφυγή έκλυσης περίπου 1.244.550 τόνων CO₂, οι οποίοι θα απελευθερώνονταν στην ατμόσφαιρα αν η ενέργεια που είχε καταναλωθεί δεν προερχόταν από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

του περιβάλλοντος. Παρακολουθεί συστηματικά όλες τις εξελίξεις που αφορούν στην περιβαλλοντική νομοθεσία και ενσωματώνει άμεσα τα νέα δεδομένα στη λειτουργία της. Ως αποτέλεσμα, το 2016, δεν επιβλήθηκε κανένα πρόστιμο και δεν υπήρξε κανένα περιστατικό μη συμμόρφωσης με την ισχύουσα περιβαλλοντική νομοθεσία και τους λοιπούς κανονισμούς στο σύνολο της επιχειρησιακής της δράσης.

Η εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με τις κανονιστικές και άλλες απαιτήσεις στα θέματα που αφορούν στην προστασία

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (MWh)
Αιολική Ενέργεια	1.670.058,228
Υδροηλεκτρική Ενέργεια	82.852,706
Ηλιακή Ενέργεια	13.265,89
Από Βιομάζα	2.767,01

8.2 Στρατηγική για την Προστασία του Περιβάλλοντος

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, με γνώμονα την προστασία του περιβάλλοντος, επιδιώκει τη διαρκή βελτίωση της περιβαλλοντικής της συμπεριφοράς και επίδοσης. Στο πλαίσιο αυτό η εταιρεία έχει σχεδιάσει και υλοποιεί συγκεκριμένη στρατηγική για την προστασία τους περιβάλλοντος, ενώ παράλληλα εφαρμόζει ένα Πιστοποιημένο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Με αυτά τα δεδομένα η εταιρεία θέτει στους πρωταρχικούς της στόχους τη βέλτιστη διαχείριση των περιβαλλοντικών θεμάτων και δουλεύει συστηματικά και συντονισμένα ώστε να επιτυγχάνει:

- Την απόλυτη συμμόρφωση με τις όποιες νομικές, κανονιστικές ή άλλες απαιτήσεις συνδέονται με την προστασία του περιβάλλοντος
- Την αναγνώριση και αξιολόγηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, που σχετίζονται με τη λειτουργία της
- Την κατάλληλη κατάρτιση των εργαζομένων της στα περιβαλλοντικά θέματα
- Την αποτελεσματική διαχείριση των επικίνδυνων παραγόμενων αποβλήτων
- Την εξοικονόμηση φυσικών πόρων από την επαναχρησιμοποίηση και την ανακύκλωση υλικών

- Την υπεύθυνη χρήση της ενέργειας στο σύνολο των δραστηριοτήτων της
- Τη διασφάλιση των εργαζομένων, του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου και του περιβάλλοντος, στο οποίο επιχειρεί, με την ενσωμάτωση ασφαλών διαδικασιών, καινοτόμων τεχνολογιών και καλών πρακτικών στη λειτουργία της
- Τη δέσμευση και ενεργή εμπλοκή όλων των συμμετόχων της στα θέματα προστασίας του περιβάλλοντος
- Την προστασία του οικοσυστήματος, με φιλικές προς το περιβάλλον μεθόδους και τεχνολογίες
- Τη συστηματική συνεργασία με περιβαλλοντικούς φορείς και υπηρεσίες για την προστασία του περιβάλλοντος
- Τη συνεχή βελτίωση της επίδοσής της στα περιβαλλοντικά θέματα βάσει του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που εφαρμόζει

8.2.1 Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, με γνώμονα την ελαχιστοποίηση των αρνητικών περιβαλλοντικών επιπτώσεων και τη μεγιστοποίηση των θετικών περιβαλλοντικών επιδράσεων, εφαρμόζει ένα Πιστοποιημένο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, βασισμένο στις απαιτήσεις του Διεθνούς προτύπου ISO 14001.

Η εταιρεία έχει ενσωματώσει πλήρως στη λειτουργία της το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ISO 14001, το οποίο επιθεωρεί και βελτιώνει συστηματικά με στόχο να ενισχύσει την επίδοσή της στα θέματα που αφορούν στην

προστασία του περιβάλλοντος. Σημειώνεται ότι το 2016 η εταιρεία προσάρμοσε το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στις απαιτήσεις της νέας έκδοσης του προτύπου - ISO 14001: 2015.

8.2.2 Επιθεωρήσεις για την Προστασία του Περιβάλλοντος

Τόσο σε ετήσια βάση όσο και σε τακτά χρονικά διαστήματα κατά τη διάρκεια του έτους, η εταιρεία διενεργεί επιθεωρήσεις περιβάλλοντος, οι οποίες ελέγχουν τη συμμόρφωση με τη νομοθεσία, τις σχεδιασμένες διευθετήσεις για την περιβαλλοντική διαχείριση –συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων του Διεθνούς Προτύπου ISO 14001– όπως και το επίπεδο επάρκειας της εφαρμογής τους. Οι επιθεωρήσεις περιβάλλοντος υλοποιούνται από την Αρμόδια Διεύθυνση Περιβάλλοντος της εταιρείας αλλά και από εξωτερικό φορέα.

Μέσω αυτής της διαδικασίας ελέγχου, διασφαλίζεται το επιθυμητό επίπεδο συμμόρφωσης, ενώ συγχρόνως εντοπίζονται όλα εκείνα τα σημεία που χρειάζονται ενίσχυση και βελτίωση. Τα αποτελέσματα των επιθεωρήσεων κοινο-

ποιούνται άμεσα στη Διοίκηση της εταιρείας. Στη διάρκεια του 2016 πραγματοποιήθηκαν συνολικά 8 εσωτερικές περιβαλλοντικές επιθεωρήσεις.

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΕΙΣ	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
Εσωτερικές Περιβαλλοντικές επιθεωρήσεις	8

8.2.3 Συστηματική Εκπαίδευση για την Προστασία του Περιβάλλοντος

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ σε ετήσια βάση υλοποιεί σχετικά προγράμματα επιμόρφωσης στα θέματα προστασίας του περιβάλλοντος για το σύνολο των εργαζομένων της ή/και των συνεργατών της. Τα προγράμματα αυτά στοχεύουν στην επαρκή κατάρτιση, ενημέρωση και κινητοποίησή τους σε περιβαλλοντικά θέματα και δρουν προληπτικά για την αποφυγή ατυχημάτων και την υλοποίηση καινοτόμων λύσεων για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της εταιρείας.

ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
Σύνολο Συμμετοχών	27
Σύνολο Ωρών Εκπαίδευσης	10

8.3 Διαχείριση Υλών και Υλικών

Η δέσμευση της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ στην προστασία του περιβάλλοντος επιβάλλει την ορθολογική διαχείριση των υλών και υλικών που χρησιμοποιεί για την κάλυψη των αναγκών της στο σύνολο της επιχειρησιακής της δράσης.

Η εταιρεία διαχειρίζεται με τον πιο αποδοτικό τρόπο τις πρώτες ύλες που χρησιμοποιεί και αυξάνει συστηματικά τον όγκο των υλών και υλικών που ανακυκλώνονται, ενώ φροντίζει ώστε τα υλικά, όποτε αυτό είναι εφικτό, να επαναχρησιμοποιούνται. Όπως είναι αναμενόμενο, η εταιρεία έχει αναθέσει τη διαχείριση των αποβλήτων, επικίνδυνων και μη επικίνδυνων, σε ειδικά αδειοδοτημένες εταιρείες.

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ χρησιμοποιεί ένα ευρύτατο φάσμα πρώτων υλών και υλικών. Η αποδοτική χρήση και η επαναχρησιμοποίησή τους, όπου αυτό είναι εφικτό, αποτελούν κεντρικούς άξονες της πολιτικής της ώστε να μην εξαντλού-

νται οι φυσικοί πόροι αλλά και να εξασφαλίζεται οικονομικό όφελος.

Η πολιτική της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ για τη διαχείριση αποβλήτων έχει σαφή στόχο τη μείωση της παραγόμενης ποσότητας και την κατάλληλη διάθεση τους ώστε να ελαχιστοποιούνται οι αρνητικές επιδράσεις. Τη διαχείριση τόσο των επικίνδυνων όσο και των μη επικίνδυνων αποβλήτων έχουν αναλάβει κατάλληλα δανειοδοτημένες εταιρείες. Οι ποσότητες που καταγράφονται, προέρχονται από τους αδειοδοτημένους συνεργάτες διαχείρισης και ανακύκλωσης αποβλήτων.

ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ 2016		
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	ΕΙΔΟΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	ΠΟΣΟΤΗΤΑ
Φίλτρα Λαδιού (Κιλά)	Στερεά	2.930
Απορροφητικά Υλικά Ρυπασμένα (Κιλά)	Στερεά	6.235
Μεταχειρισμένα Λιπαντικά (Κιλά)	Υγρά	10.292
Μπαταρίες (Κιλά)	Στερεά	970
Απόβλητα Γράσων (Κιλά)	Στερεά	590
Άδειες Ρυπασμένες Συσκευασίες (Κιλά)	Στερεά	1.484

ΜΗ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ 2016		
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	ΕΙΔΟΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	ΠΟΣΟΤΗΤΑ
Μεικτά / Σκουπίδια (Κιλά)	Στερεά	2.897
Χαρτί (Κιλά)	Στερεά	1.600
Toners (τμχ.)	Στερεά	168

ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (KWH)	KWh
Ηλεκτρική Ενέργεια	2.619.337,26

ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΝΕΡΟΥ (ΛΙΤΡΑ)	ΛΙΤΡΑ
Μπουκάλια (Πόσιμο Νερό)	39.822,30

8. 4 Προστασία της Βιοποικιλότητας

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δίνει ιδιαίτερη σημασία στη διασφάλιση των οικοσυστημάτων και λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την προστασία της βιοποικιλότητας στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται.

Για κάθε έργο εκπονείται Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και τηρούνται απαρέγκλιτα οι ισχύοντες Περιβαλλοντικοί Όροι, ώστε να εξασφαλίζεται συμβατότητα με τους στόχους διατήρησης της βιοποικιλότητας της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τους στόχους της Εθνικής Περιβαλλοντικής Πολιτικής.

Σημειώνεται ότι για τις δραστηριότητες της εταιρείας που λαμβάνουν χώρα σε ευαίσθητες περιοχές και σε περιοχές που έχουν χαρακτηριστεί προστατευόμενες (Natura 2000), παρακολουθούνται οι ενδεχόμενες επιπτώσεις από την κατασκευή και τη λειτουργία του έργου και εφαρμόζονται αυξημένα μέτρα προστασίας και αποκατάστασης ώστε να διασφαλίζεται η ακεραιότητα των οικοτόπων.

Η εταιρεία έχει εκπονήσει όλες τις απαραίτητες Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, καθώς και τους ελέγχους καταλληλότητας και χωροθέτησης για αυτά τα έργα, εφαρμόζοντας αυστηρά τους Περιβαλλοντικούς Όρους. Στόχος είναι να διασφαλιστεί η παραγωγή καθαρής ενέργειας με

τη χαμηλότερη δυνατή όχληση. Επισημαίνεται ότι εκπονούνται και υλοποιούνται μελέτες αποκατάστασης των διαταραχθεισών επιφανειών αλλά και μελέτες αναδάσωσης για τις τυχόν καταληφθείσες δασικές εκτάσεις.

8.4.1 Διαχείριση των Επιπτώσεων στην Ορνιθοπανίδα

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, σε συνεργασία με ειδικούς μελετητές και φορείς, παρακολουθεί και αξιολογεί συστηματικά πιθανές επιπτώσεις της λειτουργίας της, συμπεριλαμβανομένων των επιπτώσεων στην ορνιθοπανίδα, με στόχο να τις περιορίσει στο ελάχιστο.

Ως προς τις επιπτώσεις των αιολικών πάρκων στα πτηνά, η εταιρεία λαμβάνει υπόψη ένα σύνολο παραγόντων που περιλαμβάνει τις προδιαγραφές της κατασκευής, την τοπογραφία της περιοχής, τα στοιχεία του συγκεκριμένου βιοτόπου που γειτνιάζει με την κατασκευή και την ανάλυση των ειδών της ορνιθοπανίδας. Βασικά θέματα σχετίζονται με τη μείωση της διαταραχής των πτηνών, τη μείωση της θνησιμότητας πτηνών και νυχτερίδων και την απώλεια των βιοτόπων.

Για κάθε έργο που υλοποιείται, εξετάζονται οι ενδεχόμενες επιπτώσεις και η επίδραση των ανεμογεννητριών στην ορνιθοπανίδα. Σε κάθε περίπτωση, ακολουθείται μια πολυδιάστατη προσέγγιση, η οποία επιδιώκει την ανοιχτή διαβούλευση με την τοπική κοινωνία και τη στενή συνεργασία με Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις οι οποίες εξειδικεύονται σε θέματα ορνιθοπανίδας.

8.4.2 Μέριμνα για την Ελαχιστοποίηση των Αθροιστικών Επιπτώσεων

Στις διάφορες φάσεις ανάπτυξης των έργων της, η εταιρεία μεριμνά για την αξιολόγηση και διαχείριση των σωρευτικών επιπτώσεων, που μπορεί να προκύπτουν από άλλα συναφή έργα, όπως την παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ. Στόχος είναι η ελαχιστοποίησή τους. Αυτό προϋποθέτει μια ρεαλιστική και ολοκληρωμένη προσέγγιση της Αειφόρου Ανάπτυξης μέσω των ΑΠΕ.

Για τη βέλτιστη διαχείριση των αθροιστικών αυτών επιπτώσεων εκπονούνται οι ανάλογες περιβαλλοντικές μελέτες και σχεδιάζεται ένα πλάνο διαχείρισης, που λαμβάνει

υπόψη τις ειδικές περιβαλλοντικές συνθήκες, τις εκτιμήσεις των σημαντικών επιπτώσεων και προβλέπει την αποτελεσματική εφαρμογή διαθέσιμων πρακτικών κατά περίπτωση.

Επενδύσεις για το Περιβάλλον

ΕΙΔΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	ΠΟΣΑ (ΣΕ €)
Κόστος απόρριψης αποβλήτων, επεξεργασίας εκπομπών και αποκατάστασης	Διαχείριση και Διάθεση Αποβλήτων	7.329,62
	Ασφάλιση για Περιβαλλοντική Ευθύνη	1.102.691 Αφορά επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν απο κοινού με την ΤΕΡΝΑ ΑΕ
Κόστος πρόληψης και περιβαλλοντικής διαχείρισης	Περιβαλλοντική Εκπαίδευση και Κατάρτιση	1.070 Αφορά επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν απο κοινού με την ΤΕΡΝΑ ΑΕ
	Εξωτερική Πιστοποίηση Συστημάτων Διαχείρισης	900

09

ΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΠΙΚΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΩΝ

9. ΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΠΙΚΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΩΝ

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ επιδιώκει την επιχειρηματική αριστεία και εργάζεται συστηματικά για τη δημιουργία θετικού αντίκτυπου σε όλα τα περιβάλλοντα όπου δραστηριοποιείται. Συνεισφέρει ενεργά στις τοπικές κοινωνίες και συμβάλλει ουσιαστικά στην οικονομία και την ανάπτυξή τους. Συνεργάζεται στενά με τις τοπικές κοινωνίες, δημιουργεί θέσεις απασχόλησης, υποστηρίζει τους τοπικούς προμηθευτές, ενισχύει συλλόγους, φορείς και οργανισμούς και αναλαμβάνει πρωτοβουλίες που προάγουν την υπεύθυνη ανάπτυξη.

9.1 Συμβολή στην Τοπική Ανάπτυξη

Η δραστηριότητα της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει ως βασική προϋπόθεση την αλληλεπίδραση και συνεργασία με τις τοπικές κοινωνίες, τις τοπικές αρχές και τους δήμους. Στις τοπικές κοινωνίες έχει δημιουργήσει μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης που βασίζονται στην ειλικρίνεια, στο ήθος, στον αμφίδρομο διάλογο και στην ανοιχτή και διαρκή επικοινωνία.

Η εταιρεία δεσμεύεται με την υπεύθυνη επιχειρησιακή της δράση και επιδιώκει τη μέγιστη συνεργασία και συναίνεση με τις τοπικές κοινωνίες, με γνώμονα το αμοιβαίο όφελος και τη δημιουργία αξίας. Η φύση της δραστηριότητάς της –η αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας– έχει σημαντικές θετικές επιδράσεις στο περιβάλλον, την οικονομία και την κοινωνία και συμβάλλει καθοριστικά στη δημιουργία ενός βιώσιμου ενεργειακού μέλλοντος.

Για την υλοποίηση οποιουδήποτε έργου, η εταιρεία εκπονεί τις απαραίτητες Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και εφαρμόζει απαρέγκλιτα τους ισχύοντες Περιβαλλοντικούς Όρους. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται η παραγωγή καθαρής ενέργειας με τη χαμηλότερη δυνατή όχληση σε τοπικό επίπεδο. Για κάθε επένδυσή της, η εταιρεία επιδιώκει την ανοικτή διαβούλευση με τις τοπικές κοινωνίες και τις αρμόδιες αρχές.

9.1.1 Ενίσχυση της Απασχόλησης

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συνεισφέρει στον τομέα της απασχόλησης στις περιοχές όπου έχει παρουσία. Για την κατασκευή κάθε έργου δημιουργεί νέες θέσεις οι οποίες καλύπτονται σε μεγάλο βαθμό από τις τοπικές κοινωνίες. Παράλληλα, μέσα από τη δραστηριότητά της τονώνονται έμμεσα οι τοπικές οικονομίες και κοινωνίες. Κατά το 2016, 8 φοιτητές ολοκλήρωσαν την πρακτική τους άσκηση στην ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ και 1 φοιτητής παρέμεινε στο εργατικό δυναμικό της εταιρείας.

9.1.2 Ενίσχυση των Τοπικών Προμηθευτών

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συμβάλλει ουσιαστικά στην οικονομία και την ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών. Στο πλαίσιο αυτό και για τις ανάγκες κάθε έργου, σημαντικό μέρος των προμηθειών προέρχεται από τοπικούς προμηθευτές.

**ΤΟ 2016 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΣΥΝΕΡΓΑΣΤΗΚΕ ΜΕ**



1.049
ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ
(ΣΕ ΣΥΝΟΛΟ 1.395 ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ)

**...ΚΑΙ ΤΟ ΥΨΟΣ ΤΩΝ
ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΕΦΤΑΣΕ ΤΑ**



€ 242,357 εκατ.
ΑΠΟ ΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ €328.101 εκατ.

9.1.3 Αντισταθμιστικά Οφέλη

Η ανάπτυξη και λειτουργία των έργων ΑΠΕ στις περιοχές της Ελλάδας, δημιουργεί σημαντικά οικονομικά και κοινωνικά οφέλη για τα εμπλεκόμενα μέρη: τοπικές κοινωνίες, οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης. Το 2016, η εταιρεία, για τις εν λόγω δραστηριότητες, απέδωσε στις τοπικές κοινωνίες αντισταθμιστικά οφέλη συνολικού ύψους € 231.700.

9.2 Συνεχής και Στοχευμένη Κοινωνική Προσφορά

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, ως υπεύθυνος εταιρικός πολίτης, επιδιώκει να είναι ενεργό μέλος της τοπικής και της ευρύτερης κοινωνίας στην οποία δραστηριοποιείται, προάγοντας την αλληλεγγύη και την κοινωνική συνοχή. Συνεισφέρει ενεργά σε κοινωνικές ομάδες με ιδιαίτερες ανάγκες και αναπτύσσει πρωτοβουλίες και δράσεις που συμβάλλουν ουσιαστικά στην ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών και δημιουργούν προστιθέμενη αξία.

Η πολιτική της εταιρείας έχει στο επίκεντρο τη στοχευμένη κοινωνική προσφορά. Ειδικότερα, μεριμνά για:

- την ανάληψη πρωτοβουλιών με ενέργειες και δράσεις που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής και την καθημερινότητα των κατοίκων στις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιείται
- τη στήριξη ευπαθών κοινωνικών ομάδων
- την ενίσχυση των τοπικών κοινωνιών και την ανάδειξη της πολιτιστικής τους κληρονομιάς
- την υποστήριξη εκπαιδευτικών προγραμμάτων που δίνουν τη δυνατότητα σε νέους ανθρώπους να αναπτυχθούν και να αποκτήσουν συγκριτικό πλεονέκτημα
- την ενίσχυση της επιστημονικής έρευνας, που προάγει την καινοτομία και την πρωτοπορία

- την άμεση παρέμβαση και υποστήριξη σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης (π.χ. φυσικές καταστροφές)

Η εταιρεία συνεισφέρει σε κοινωνικό επίπεδο με συνεχή και ουσιαστικό τρόπο: τόσο με παροχές σε είδος όσο και με προγράμματα χορηγιών. Το 2016 η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ επένδυσε συνολικά προς όφελος της κοινωνίας το ποσό των € 97.000.

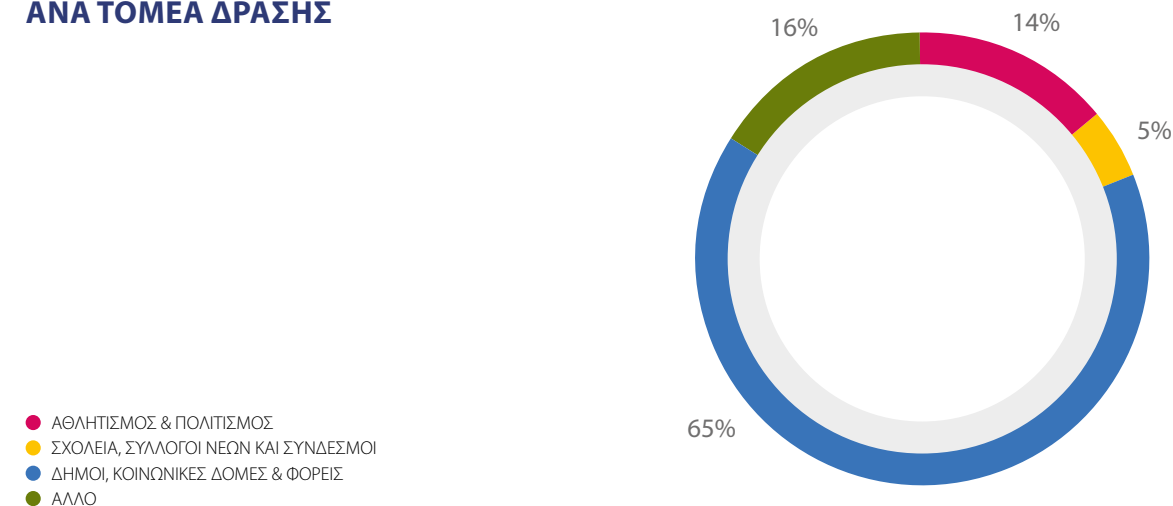
Το ποσό επενδύθηκαν στους άξονες που στρατηγικά έχει επιλέξει να ενισχύει, και συγκριμένα σε:

- Αθλητισμό και Πολιτισμό
- Σχολεία, συλλόγους νέων και συνδέσμους
- Δήμους, κοινωνικές δομές και φορείς

Πρόγραμμα για την παροχή σχολικών γευμάτων

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ στο πλαίσιο των χορηγιών της προγραμμάτων, επέλεξε να δώσει έμφαση στη δράση του Act4Greece για την παροχή ζεστών μεσημεριανών σχολικών γευμάτων σε σχολεία της Δυτικής Αττικής. Η εταιρεία αναγνωρίζει πως το ποσοστό της φτώχειας έχει αυξηθεί τα τελευταία χρόνια στην Ελλάδα κατά 27,8% και επιδιώκει να συμβάλει ενεργά στην αντιμετώπιση του φαινομένου. Το πρόγραμμα, υπό την αιγίδα του Υπουργείου Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Κοινωνικής Αλληλεγγύης καθώς και του Υπουργείου Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων, αφορά στην κάλυψη των αναγκών σίτισης 2.808 μαθητών από 17 σχολεία της Δυτικής Αττικής με 134.541 ζεστά γεύματα για τη σχολική χρονιά 2015-2016.

ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ ΔΡΑΣΗΣ



**ΤΟ 2016 Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
ΕΠΕΝΔΥΣΕ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΠΡΟΣ ΟΦΕΛΟΣ
ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΟ ΠΟΣΟ ΤΩΝ**

► **€ 97.000**

10. ΟΡΙΟ ΟΥΣΙΑΤΙΚΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ

Ουσιαστικά θέματα	Όριο επίδρασης ουσιαστικών θεμάτων		Περιορισμοί	Ενδιαφερόμενα Μέρη									
	Εντός	Εκτός											
Οικονομική Επίδοση	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Βιοποικιλότητα	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Περιβαλλοντική Συμμόρφωση	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Κατάρτιση και Εκπαίδευση	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Τοπικές κοινωνίες (αξιολόγηση επιπτώσεων και συνεργασία)	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Αντι-ανταγωνιστική συμπεριφορά	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Περιστατικά μη συμμόρφωσης με νομοθεσία και κανονισμούς	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Σχεδιασμός και ανταπόκριση σε καταστροφές και έκτακτες καταστάσεις	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Συμμόρφωση με νομοθεσία και κανονισμούς αναφορικά με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•

■ Επενδυτές, Μέτοχοι, Πάροχοι Κεφαλαίων

■ Εργαζόμενοι

■ Πελάτες

■ Προμηθευτές

■ Τοπικές Κοινωνίες, Αρχές, Φορείς

■ Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης

■ Κυβερνητικοί Φορείς και Ρυθμιστικές Αρχές

■ Μη Κυβερνητικοί / Μη Κερδοσκοπικοί Οργανισμοί

■ Εταιρείες του κλάδου

Σχετικά με τον απολογισμό

Ο Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας για το 2016, αποτελεί τον 2ο Απολογισμό της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Σκοπός του Απολογισμού είναι να καλύψει τις δραστηριότητες της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, να παρουσιάσει τη στρατηγική, τις πολιτικές, τις διαδικασίες και τις μεθόδους καθώς επίσης και τα επιτεύγματα του 2016. Ο ετήσιος Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας αποτελεί ένα σημαντικό εργαλείο βελτίωσης για την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ και επικοινωνίας με τους συμμετόχους. Αποτελεί ταυτόχρονα απόδειξη της υιοθέτησης και εφαρμογής αρχών και πρακτικών της Αειφόρου Ανάπτυξης. Ο Απολογισμός επικεντρώνεται σε βασικά θέματα που σχετίζονται με το περιβάλλον, την αγορά, την κοινωνία, τους εργαζόμενους και την υγεία και ασφάλεια και αναλύει τα σχετικά ρίσκα και ευκαιρίες αλλά και τις επιδράσεις των επιχειρηματικών αποφάσεων και δράσεων της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ.

Ο Απολογισμός αφορά στο έτος 2016, από 1/1/2016 - 31/12/2016. Έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις Κατευθυντήριες Οδηγίες του Global Reporting Initiative, The GRI Standards, και πληροί τα κριτήρια της Βασικής Επιλογής ("in accordance" option Core). Τα ενοποιημένα στοιχεία του Ομίλου αφορούν στις νομικές μορφές όπως αυτές αποτυπώνονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2016 (<http://www.terna-energy.com/el/investor-relations/financial-statements/>)

Διευκρίνιση για τον Απολογισμό του 2015: Ο αριθμός των προμηθευτών που αναφέρεται στον Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας 2015 (σελ 36), αφορούσαν στο σύνολο του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ. Στην ενότητα 7 του παρόντος Απολογισμού παρουσιάζουμε στοιχεία μόνο για την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ.

Το 2016 καμία σημαντική αλλαγή δεν έχει λάβει χώρα αναφορικά με τη εταιρική δομή, την εφοδιαστική αλυσίδα, τις επιχειρηματικές σχέσεις ή τις σχέσεις με εργαζόμενους.

Για τον Απολογισμό του έτους 2016, ο Όμιλος δεν έχει προχωρήσει σε εξωτερική επαλήθευση του περιεχομένου.

Ομάδα Έργου

Η σύνταξη του Απολογισμού απαιτεί τη διαρκή υποστήριξη των στελεχών της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, ώστε να καλύψει αποτελεσματικά όλα τα θέματα που αφορούν στην Εταιρική Υπευθυνότητα. Ειδική ομάδα στελεχών που αντιπροσωπεύουν όλες τις Διευθύνσεις – Τμήματα του Ομίλου έχει αναλάβει τη συλλογή και έλεγχο των απαραίτητων στοιχείων για το περιεχόμενο του ετήσιου Απολογισμού, την επικοινωνία με τους εργαζόμενους και την ανώτατη διοίκηση, την αποδοτική διαχείριση των θεμάτων Εταιρικής Υπευθυνότητας, τη δημιουργία δομών και τη θέσπιση διαδικασιών για την αποτελεσματική διαχείριση περιβαλλοντικών, κοινωνικών, εργασιακών θεμάτων και απαραίτητων δράσεων.

- Διεύθυνση Επικοινωνίας και Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης/Συντονιστές ομάδας: Κωνσταντίνος Λάμπρου, Δανάη Καλαντίδη
- Εκπρόσωποι Τμημάτων/Διευθύνσεων: Παναγιώτης Αυγουστίνος, Γεωργία Μαστοράκη, Φίλιππος Τεπασκουάλος, Ανδρέας Τσαπράζης

Επιστημονική Υποστήριξη

Η σύνταξη του Απολογισμού Εταιρικής Υπευθυνότητας πραγματοποιήθηκε με την επιστημονική υποστήριξη της εταιρείας Sustainability Knowledge Group (www.sustainabilityknowledgegroup.com)

Επικοινωνία

Δανάη Καλαντίδη
Corporate Communication & CSR
Όμιλος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ
Μεσογείων 85, Αθήνα, 11526, Ελλάδα
Τηλ.: 2106968000, Fax: 2106968098-99
E-mail: pr@gekterna.com
www.gekterna.com

Ευρετήριο Περιεχομένου GRI

Ο Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει συνταχθεί σε συμφωνία με τις Κατευθυντήριες Οδηγίες του Global Reporting Initiative, The GRI Standards, και πληροί τα κριτήρια της Βασικής Επιλογής (“in accordance” option Core).

GRI Standard	Δημοσιοποιήσεις	Αριθμός σελίδων και / ή διεύθυνση URL	Παραλείψεις
GRI 101: Θεμελίωση 2016			
Γενικές Τυποποιημένες Δημοσιοποιήσεις			
GRI 102: Γενικές Δημοσιοποιήσεις 2016	102-1 Όνομα του οργανισμού	9	
	102-2 Βασικές μάρκες, προϊόντα και υπηρεσίες του οργανισμού	8-11	
	102-3 Έδρα του οργανισμού	67	
	102-4 Περιοχές σημαντικής δραστηριοποίησης	8-9	
	102-5 Ιδιοκτησιακό καθεστώς και νομική μορφή	19-20	
	102-6 Αγορές που εξυπηρετούνται	16-17	
	102-7 Μέγεθος του οργανισμού	16-17, 39, 51	
	102-8 Πληροφορίες για υπαλλήλους και λοιπούς εργαζόμενους	39-43	
	102-9 Εφοδιαστική αλυσίδα	51-54	
	102-10 Σημαντικές αλλαγές στον οργανισμό και στην εφοδιαστική αλυσίδα	67	
	102-11 Αρχή της προφύλαξης	24, 27-29	
	102-12 Εξωτερικές πρωτοβουλίες που υποστηρίζονται	37	
	102-13 Συμμετοχή σε ενώσεις και οργανισμούς	21	
	102-14 Δήλωση του υψηλότερα ιστάμενου υπευθύνου λήψης αποφάσεων του οργανισμού	7	
	102-16 Αξίες, αρχές, πρότυπα και κανόνες συμπεριφοράς	25-29 http://www.terna-energy.com/el/investor-relations/financial-statements/	
	102-18 Δομή διακυβέρνησης	25-27	
	102-40 Κατάλογος των ομάδων ενδιαφερόμενων μερών	31-33	
	102-41 Συμφωνίες συλλογικής διαπραγμάτευσης	40	
	102-42 Βάση αναγνώρισης και επιλογής των ενδιαφερόμενων μερών	31-33	
	102-43 Προσέγγιση της διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη	31-35	
	102-44 Βασικά θέματα και προβληματισμοί που προέκυψαν από τη διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη	31-35, 66	
	102-45 Οντότητες που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις	http://www.terna-energy.com/el/investor-relations/financial-statements/	

GRI Standard	Δημοσιοποιήσεις	Αριθμός σελίδων και / ή διεύθυνση URL	Παραλείψεις
GRI 101: Θεμελίωση 2016			
Γενικές Τυποποιημένες Δημοσιοποιήσεις			
GRI 102: Γενικές Δημοσιοποιήσεις 2016	102-46 Διαδικασία καθορισμού του περιεχομένου του απολογισμού και των Ορίων των Θεμάτων	35-37	
	102-47 Κατάλογος Ουσιαστικών Θεμάτων	35-37	
	102-48 Αναδιατυπώσεις πληροφοριών	67	
	102-49 Σημαντικές αλλαγές του Αντικειμένου ή των Ορίων των Θεμάτων	67	
	102-50 Περίοδος αναφοράς	67	
	102-51 Ημερομηνία του πιο πρόσφατου απολογισμού	67	
	102-52 Διάρκεια του κύκλου απολογισμού	67	
	102-53 Υπεύθυνος επικοινωνίας για ερωτήματα αναφορικά με τον απολογισμό	67	
	102-54 Κριτήρια συμφωνίας σύμφωνα με τα GRI Standards	67	
	102-55 Ευρετήριο Περιεχομένου του GRI	68	
	102-56 Εξωτερική Διασφάλιση	67	
Ουσιαστικά Θέματα			
Οικονομική Επίδοση			
GRI 103: Διοικητική Προσέγγιση 2016	103-1 Επεξήγηση του Ουσιαστικού Θέματος και του Ορίου του Θέματος	31-37, 66	
	103-2 Η Διοικητική Προσέγγιση και οι συνιστώσες της	35-37, 19-20, 67	
	103-3 Αξιολόγηση της Διοικητικής Προσέγγισης	19-20, 67	
GRI 201: Οικονομική Επίδοση 2016	201-1 Άμεση οικονομική αξία που παράγεται και διανέμεται	19-20	
	201-2 Χρηματοοικονομικές επιδράσεις και άλλοι κίνδυνοι και ευκαιρίες για τις δραστηριότητες του οργανισμού λόγω της κλιματικής αλλαγής	23-25	
	201-3 Κάλυψη των υποχρεώσεων του καθορισμένου προγράμματος παροχών του οργανισμού	Δεν εφαρμόζεται συνταξιοδοτικό πρόγραμμα	
	201-4 Οικονομική βοήθεια από το κράτος	http://www.terna-energy.com/el/investor-relations/financial-statements/	

GRI Standard	Δημοσιοποιήσεις	Αριθμός σελίδων και / ή διεύθυνση URL	Παραλείψεις
Αντι-ανταγωνιστική Συμπεριφορά			
GRI 103: Διοικητική Προσέγγιση 2016	103-1 Επεξήγηση του Ουσιαστικού Θέματος και του Ορίου του Θέματος	31-37, 66	
	103-2 Η Διοικητική Προσέγγιση και οι συνιστώσες της	35-37, 28, 35-36, 67	
	103-3 Αξιολόγηση της Διοικητικής Προσέγγισης	28, 67	
GRI 206: Αντι-ανταγωνιστική Συμπεριφορά 2016	206-1 Συνολικός αριθμός διώξεων για αντιανταγωνιστική συμπεριφορά, αντιμονοπωλιακές και μονοπωλιακές πρακτικές, και τα αποτελέσματα αυτών	28	
Βιοποικιλότητα			
GRI 103: Διοικητική Προσέγγιση 2016	103-1 Επεξήγηση του Ουσιαστικού Θέματος και του Ορίου του Θέματος	31-37, 66	
	103-2 Η Διοικητική Προσέγγιση και οι συνιστώσες της	35-37, 60-61, 67	
	103-3 Αξιολόγηση της Διοικητικής Προσέγγισης	60-61, 67	
GRI 304: Βιοποικιλότητα 2016	304-1 Ιδιότητες, εκμισθωμένες ή διαχειριζόμενες λειτουργικές εγκαταστάσεις μέσα ή κοντά σε προστατευμένες περιοχές και περιοχές με υψηλής αξίας βιοποικιλότητα εκτός προστατευμένων περιοχών	60-61	
	304-2 Περιγραφή των σημαντικών επιδράσεων που έχουν οι δραστηριότητες, τα προϊόντα και οι υπηρεσίες στη βιοποικιλότητα των προστατευμένων περιοχών και των περιοχών με υψηλής αξίας βιοποικιλότητα εκτός προστατευμένων περιοχών	60-61	
	304-3 Οικότοποι που προστατεύονται ή αποκαθίστανται	60-61	
	304-4 Συνολικός αριθμός ειδών που περιλαμβάνονται στην Κόκκινη Λίστα της IUCN και στους εθνικούς καταλόγους διατήρησης ειδών, με οικοτόπους σε περιοχές που επηρεάζονται από τις δραστηριότητες, κατά επίπεδο κινδύνου εξαφάνισης	60-61	
EU13	Βιοποικιλότητα αποκατεστημένων οικοτόπων σε σχέση με την αρχική τους βιοποικιλότητα	60-61	

GRI Standard	Δημοσιοποιήσεις	Αριθμός σελίδων και / ή διεύθυνση URL	Παραλείψεις
Περιβαλλοντική Συμμόρφωση			
GRI 103: Διοικητική Προσέγγιση 2016	103-1 Επεξήγηση του Ουσιαστικού Θέματος και του Ορίου του Θέματος	31-37, 66	
	103-2 Η Διοικητική Προσέγγιση και οι συνιστώσες της	35-37, 57-61, 67	
	103-3 Αξιολόγηση της Διοικητικής Προσέγγισης	57-61, 67	
GRI 307: Περιβαλλοντική Συμμόρφωση 2016	307-1 Μη συμμόρφωση με τους περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς	28, 57	
Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία			
GRI 103: Διοικητική Προσέγγιση 2016	103-1 Επεξήγηση του Ουσιαστικού Θέματος και του Ορίου του Θέματος	31-37, 66	
	103-2 Η Διοικητική Προσέγγιση και οι συνιστώσες της	35-37, 28, 67	
	103-3 Αξιολόγηση της Διοικητικής Προσέγγισης	44-49, 67	
GRI 403: Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία 2016	403-1 Ανθρώπινο δυναμικό που εκπροσωπείται σε επίσημες μεικτές (εργαζόμενοι–διοίκηση) επιτροπές υγείας και ασφάλειας	44-49 Το σύνολο των εργαζομένων εκπροσωπείται από τη Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας και τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού	
	403-2 Τύπος τραυματισμού και ποσοστά τραυματισμού, επαγγελματικές ασθένειες, χαμένες ημέρες εργασίας και αδικαιολόγητες απουσίες από την εργασία, και συνολικός αριθμός θανάτων που σχετίζονται με την εργασία	44-49	
	403-3 Εργαζόμενοι με υψηλή συχνότητα ή υψηλό κίνδυνο ασθενειών που σχετίζονται με το επάγγελμά τους	44-49	

GRI Standard	Δημοσιοποιήσεις	Αριθμός σελίδων και / ή διεύθυνση URL	Παραλείψεις
Κατάρτιση και Εκπαίδευση			
GRI 103: Διοικητική Προσέγγιση 2016	103-1 Επεξήγηση του Ουσιαστικού Θέματος και του Ορίου του Θέματος	31-37, 66	
	103-2 Η Διοικητική Προσέγγιση και οι συνιστώσες της	35-37, 39, 67	
	103-3 Αξιολόγηση της Διοικητικής Προσέγγισης	31-37, 67	
GRI 404: Κατάρτιση και Εκπαίδευση 2016	404-1 Μέσος όρος ωρών κατάρτισης ανά έτος ανά εργαζόμενο	42-43, 46-47, 59	
Τοπικές Κοινότητες			
GRI 103: Διοικητική Προσέγγιση 2016	103-1 Επεξήγηση του Ουσιαστικού Θέματος και του Ορίου του Θέματος	31-37, 66	
	103-2 Η Διοικητική Προσέγγιση και οι συνιστώσες της	35-37, 52-54, 63-65, 67	
	103-3 Αξιολόγηση της Διοικητικής Προσέγγισης	63-65, 67	
GRI 413: Τοπικές Κοινότητες 2016	413-1 Δραστηριότητες όπου έχει υλοποιηθεί διαβούλευση με την τοπική κοινότητα, αξιολογήσεις επιδράσεων, και αναπτυξιακά προγράμματα	63-65	
	413-2 Δραστηριότητες με σημαντικές υφιστάμενες και πιθανές αρνητικές επιδράσεις στις τοπικές κοινότητες	23-24, 63-65	
Υγεία και Ασφάλεια Πελατών			
GRI 103: Διοικητική Προσέγγιση 2016	103-1 Επεξήγηση του Ουσιαστικού Θέματος και του Ορίου του Θέματος	31-37, 66	
	103-2 Η Διοικητική Προσέγγιση και οι συνιστώσες της	28-29, 35-37, 67	
	103-3 Αξιολόγηση της Διοικητικής Προσέγγισης	28-29, 35-37, 67	
GRI 416: Υγεία και Ασφάλεια Πελατών 2016	416-1 Αξιολόγηση των επιπτώσεων στην υγεία και την ασφάλεια των κατηγοριών προϊόντων και υπηρεσιών	28-29, 46, 58-59	
	416-2 Περιστατικά μη συμμόρφωσης σχετικά με τις επιπτώσεις στην υγεία και την ασφάλεια των προϊόντων και των υπηρεσιών	28-29	

GRI Standard	Δημοσιοποιήσεις	Αριθμός σελίδων και / ή διεύθυνση URL	Παραλείψεις
Μάρκετινγκ και Σήμανση Προϊόντων και Υπηρεσιών			
GRI 103: Διοικητική Προσέγγιση 2016	103-1 Επεξήγηση του Ουσιαστικού Θέματος και του Ορίου του Θέματος	31-37, 66	
	103-2 Η Διοικητική Προσέγγιση και οι συνιστώσες της	35-37, 67	
	103-3 Αξιολόγηση της Διοικητικής Προσέγγισης	35-37, 67	
GRI 417: Μάρκετινγκ και Σήμανση Προϊόντων και Υπηρεσιών 2016	417-1 Απαιτήσεις για τις πληροφορίες και την σήμανση προϊόντων και υπηρεσιών	54-55	
	417-2 Περιστατικά μη συμμόρφωσης που αφορούν στις πληροφορίες και σήμανση προϊόντων και υπηρεσιών	28, 55	
	417-3 Περιστατικά μη συμμόρφωσης που αφορούν στην επικοινωνία μάρκετινγκ	28, 55	
Κοινωνικοοικονομική Συμμόρφωση			
GRI 103: Διοικητική Προσέγγιση 2016	103-1 Επεξήγηση του Ουσιαστικού Θέματος και του Ορίου του Θέματος	31-37, 66	
	103-2 Η Διοικητική Προσέγγιση και οι συνιστώσες της	25-28, 35-37, 67	
	103-3 Αξιολόγηση της Διοικητικής Προσέγγισης	25-28, 35-37, 67	
GRI 419: Κοινωνικο-οικονομική συμμόρφωση 2016	419-1 Μη συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς στον κοινωνικό και οικονομικό τομέα	28	
Σχεδιασμός και Ανταπόκριση σε Καταστροφές και Έκτακτες Καταστάσεις			
GRI 103: Διοικητική Προσέγγιση 2016	103-1 Επεξήγηση του Ουσιαστικού Θέματος και του Ορίου του Θέματος	31-37, 66	
	103-2 Η Διοικητική Προσέγγιση και οι συνιστώσες της	35-37, 45-49, 67	
	103-3 Αξιολόγηση της Διοικητικής Προσέγγισης	45-49	
	Σχεδιασμός και Ανταπόκριση σε Καταστροφές και Έκτακτες Καταστάσεις	48	

Στόχοι

ΑΞΙΟΝΕΣ	Στόχοι 2017
Εταιρική διακυβέρνηση	- Βελτίωση της Έκθεσης Βιωσιμότητας με αναφορά περαιτέρω στοιχείων και κάλυψη περισσότερων δεικτών - Δημιουργία Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας
Τοπικές κοινωνίες	Πραγματοποίηση εκπαιδευτικών ενημερώσεων σε τοπικές κοινωνίες και σχολεία για τα οφέλη των ΑΠΕ
Περιβάλλον	- Πραγματοποίηση εκπαιδύσεων με σκοπό την αντιμετώπιση έκτακτων καταστάσεων - Πραγματοποίηση μιας τουλάχιστον επιθεώρησης περιβάλλοντος ανά έργο - Πραγματοποίηση διορθωτικών ενεργειών για όλες τις πιθανές μη συμμορφώσεις από εξωτερικούς φορείς για περιβαλλοντικά θέματα - Κανένα σοβαρό περιβαλλοντικό συμβάν
Υγεία και Ασφάλεια	- Κανένα θανατηφόρο ατύχημα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους - Κανένα περιστατικό μη συμμόρφωσης με τη νομοθεσία για την Υγεία και Ασφάλεια από εξωτερικούς φορείς (μηδενικός δείκτης μη συμμόρφωσης) - Διατήρηση και επέκταση του προγράμματος εκπαίδευσης για θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία σε εργαζόμενους, στελέχη και τεχνικούς ασφαλείας της εταιρείας
Εργαζόμενοι	Πραγματοποίηση ιατρικού ελέγχου για όλους τους εργαζόμενους με έκδοση πιστοποιητικού από γιατρό στα έργα της εταιρείας
Λειτουργία και προμηθευτές	- Πιστοποίηση σύμφωνα με τη νέα έκδοση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001:2015 - Ενημέρωση ομάδας προμηθευτών για θέματα βιωσιμότητας

Ορολογία

Μορφές ΑΠΕ

Αιολική Ενέργεια: η κινητική ενέργεια που παράγεται από τη δύναμη του ανέμου και μετατρέπεται, μέσω ανεμογεννητριών, σε απολήψιμη μηχανική ενέργεια ή/και σε ηλεκτρική ενέργεια.

Υδραυλική Ενέργεια: η ενέργεια των υδατοπτώσεων που αξιοποιούν τα μικρά υδροηλεκτρικά έργα (μέχρι 15 MW ηλεκτρικής ισχύος), με στόχο την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ή και το μετασχηματισμό της σε απολήψιμη μηχανική ενέργεια.

Βιομάζα: το βιοαποικοδομήσιμο κλάσμα προϊόντων, αποβλήτων και καταλοίπων που προέρχονται είτε από τις γεωργικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων φυτικών και ζωικών ουσιών, είτε από τις δασοκομικές και τις συναφείς βιομηχανικές δραστηριότητες, καθώς και το βιοαποικοδομήσιμο κλάσμα βιομηχανικών αποβλήτων και αστικών λυμάτων και απορριμμάτων.

Βιοαέριο: το καύσιμο αέριο που παράγεται από βιομάζα ή από το βιοαποικοδομήσιμο κλάσμα βιομηχανικών και αστικών αποβλήτων (χώροι υγειονομικής ταφής, εγκαταστάσεις βιολογικού καθαρισμού, κ.α.), το οποίο μπορεί να καθαρισθεί και να αναβαθμισθεί σε ποιότητα φυσικού αερίου, για χρήση ως βιοκαύσιμο.

Ηλιακή Ενέργεια, η οποία περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

- **Ενεργητικά Ηλιακά Συστήματα:** μετατρέπουν την ηλιακή ακτινοβολία σε θερμότητα.
- **Βιοκλιματικός σχεδιασμός και παθητικά ηλιακά συστήματα:** αφορούν αρχιτεκτονικές λύσεις και χρήση κατάλληλων δομικών υλικών για τη μεγιστοποίηση της απ' ευθείας εκμετάλλευσης της ηλιακής ενέργειας για θέρμανση, κλιματισμό ή φωτισμό εσωτερικών χώρων.
- **Φωτοβολταϊκά Ηλιακά Συστήματα:** μετατρέπουν την ηλιακή ενέργεια άμεσα σε ηλεκτρική ενέργεια.

Γεωθερμική Ενέργεια: η θερμική ενέργεια που προέρχεται από το εσωτερικό της γης και εμπεριέχεται σε φυσικούς ατμούς, σε επιφανειακά ή υπόγεια θερμά νερά και σε θερμά ξηρά πετρώματα.

Κυματική Ενεργεια: Η ενέργεια που εμπεριέχεται σε θαλάσσιους ανεμογενείς κυματισμούς. Μετατροπείς κυματικής ενέργειας χρησιμοποιούνται για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.

Παλιρροϊκή Ενέργεια: Η ενέργεια που εμπεριέχεται στην παλίρροια. Διάφοροι τύποι παλιροιακών τουρμπίνων χρησιμοποιούνται για τη μετατροπή της σε άλλες μορφές ενέργειας, όπως ηλεκτρική.



ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ
ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑΣ
2016



**Μεσογείων 85
Αθήνα 115 26, Ελλάδα**

T: +30 210 6968300
F: +30 210 6968098-99

info@terna-energy.com

www.terna-energy.com